

**ГОДИШЕН  
ДОКЛАД  
ЗА ДЕЙНОСТТА**

**НА**

**„ДЪРЖАВНА  
КОНСОЛИДАЦИОННА  
КОМПАНИЯ“ ЕАД**

**ГР. СОФИЯ**

2023 година



Годишният доклад за дейността на „ДЪРЖАВНА КОНСОЛИДАЦИОННА КОМПАНИЯ“ ЕАД, гр. София за 2023 г. е изготвен съгласно изискванията на чл. 39 на Закона за счетоводството, чл.187д и чл.247 от Търговския закон, на база анализ на развитието, пазарните тенденции и присъствие, обществената, макро- и микро-икономическата среда, финансово-икономическото състояние на дружеството за 2023 г. и перспективите му за развитие.

11.07.2024 г.  
гр. София

Изпълнителен директор: .....

(Константин Стойчев)



Годишният доклад за дейността на „ДЪРЖАВНА КОНСОЛИДАЦИОННА КОМПАНИЯ“ ЕАД, гр. София за 2023 г. е разгледан и приет от Съвета на директорите на свое заседание, проведено на 15.07.2024 г.

15.07.2024 г.  
гр. София

Председател на Съвета на директорите: .....  
(Станимир Цветков)



**I. ОБЩА ИНФОРМАЦИЯ**

„ДЪРЖАВНА КОНСОЛИДАЦИОННА КОМПАНИЯ“ (ДКК/Дружеството) е вписано в Търговски регистър и регистър на ЮЛНЦ към Агенцията по вписванията с ЕИК 121031861

<b>Фирма:</b>	„ДЪРЖАВНА КОНСОЛИДАЦИОННА КОМПАНИЯ“ ЕАД
<b>Седалище:</b>	гр. София, р-н Изгрев, ул. „Тинтява“ № 86
<b>Адрес на управление:</b>	гр. София, р-н Изгрев, ул. „Тинтява“ № 86
<b>Предмет на дейност:</b>	придобиване, управление, оценка и продажба на участия в български и чуждестранни дружества, придобиване, управление и продажба на облигации, отдаване под наем на недвижими имоти, собственост на дружеството, както и всяка друга производствена и търговска дейност, незабранена от закона.
<b>Собственост:</b>	Капиталът на Дружеството е собственост на българската държава, като правата на едноличен собственик се упражняват от министъра на икономиката и индустрията.

**Капитал:** Дружеството е с капитал 892 194 488 лв., разпределен в 892 194 488 бр. поименни акции с право на глас и номинална стойност 1 лв. всяка една.

Акционери:	Участие в капитала:
Държавата- Министерство на икономиката	100,00%
<b>Общо:</b>	<b>100,00%</b>

**Органи на управление:** Дружеството е с едностепенна система на управление и при изготвянето на ГФО и настоящия доклад за дейността на ДКК за 2023 г. има следния състав:

**Съвет на директорите (СД);**

- Станимир Цолов Цветков – Член и Председател на СД от 13.05.2024 г.;
- Марияна Веселинова Игнатова - Член на СД от 13.05.2024 г.;
- Катерина Иванова Петрова - Член на СД Член на СД от 13.05.2024 г.;;
- Константин Стойчев Стойчев - Член на СД от 09.02.2024 г. и Изпълнителен директор;
- Асен Николаев Ненчев - Член на СД от 09.02.2024 г.;

**Изпълнителен директор на ДКК ЕАД към 15.07.2024 г.:**

- Константин Стойчев Стойчев

**Ключов управленски персонал през 2023 г.:**

В състава на Съвета на директорите през 2023 г. са били:

- Костадинка Христова Кърджиева - Член на СД (от 2022 г. до 30.08.2023 г.);
- Венцислав Марио Димитров - Член на СД и Изпълнителен директор (от 2022 г. до 30.08.2023г.);
- Андрей Емилов Лалов - Член на СД (от 2022 г. до 30.08.2023 г.);
- Владимир Цветанов Димитров - Член на СД (от 2022 г. до 30.08.2023 г.);
- Борислава Пламенова Пенева - Член на СД (от 2022 г. до 30.08.2023 г.);
- Ивайло Цветанов Лилов - Член на СД (от 2022 г. до 20.04.2023 г.);
- Иван Тодоров Зангочев - Член на СД (от 2022 г. до 20.04.2023 г.), Член на СД и Изпълнителен директор (от 31.08.2023 г. до 08.02.2024 г.);
- Елена Христова Болтаджиева - Член и Председател на СД (от 31.08.2023 г. до 12.05.2024 г.);
- Десислава Христова Чалъмова - Член на СД (от 31.08.2023 г. до 12.05.2024 г.);
- Николай Тодоров Желязков - Член на СД (от 31.08.2023 г. до 04.12.2023 г.);
- Венелин Денчев Шъков - Член на СД (от 31.08.2023 г. до 08.02.2024 г.);

#### Изпълнителни директори на ДКК ЕАД през 2023 г.:

- Венцислав Марио Димитров (от 2022 г. до 30.08.2023 г.);
- Иван Тодоров Зангочев (от 31.08.2023 г. до 08.02.2024 г.).

**Лицензии, разрешителни  
за осъществяване на  
дейността:**

Не се изискват

**Клонове  
(чл. 39, т.7 от ЗС):**

Дружеството няма регистрирани клонове

**Свързани лица:** Съгласно СС 24, ДКК ЕАД е във взаимоотношения на свързани лица, със следните юридически и физически лица:

#### **Собственик на капитала на дружеството упражняващ контрол:**

Капиталът на Дружеството е собственост на Р България, като правата на едноличен собственик се упражняват от Министъра на икономиката и индустрията (МИИ).

#### **Дъщерни дружества в т.ч.**

- „Вазовски машиностроителни заводи“ ЕАД, гр. Сопот
- „Кинтекс“ ЕАД, гр. София
- „НИТИ“ ЕАД, гр. Казанлък
- „Авионамс“ АД, гр. Пловдив
- „Монтажи“ ЕАД, гр. София
- „Ел Би Булгарикум“ ЕАД, гр. София
- „Еко Антрацит“ ЕАД, гр. София
- „Екоинженеринг – РМ“ ЕООД, гр. София
- „Национален институт за изследвания и сертификация“ ЕООД, гр.София

- „Учебно Консултантски Комплекс“ ЕООД, гр. София – влято в ДКК на 27.03.2023 г. (С ПРОТОКОЛ № 60/09.12.22 г. на СД на ДКК ЕАД е взето решение за прекратяване на процедурата по ликвидация и вливане на УКК в ДКК ЕАД като действащо дружество. Вписване в Търговския регистър при Агенция по вписванията от 27.03.2023 г.)
- „Институт по маркетинг“ ЕООД, гр. София
- „Стопански Търговски Комплекс“ ЕООД (л), гр. София
- „Овча купел“ ЕООД (л), гр. София
- „Тежко машиностроене“ АД (л), гр. София
- „Консолид Комерс“ ЕАД (л), гр. София

#### Дружества под общ контрол на държавата

- „Българска банка за развитие“ АД, гр. София
- Публични предприятия

## II. ХАРАКТЕРИСТИКА НА ДЕЙНОСТТА (съгл. чл.39, т.1 от ЗС)

### 1. ДЕЙНОСТ

Осъществяваната от ДКК, гр. София основна дейност е:

- ♦ придобиване, управление, оценка и продажба на участия в български и чуждестранни дружества, свързани с осигуряване на максимален положителен ефект за държавата от притежаваната от нея собственост;
- ♦ отдаване под наем на недвижими имоти, собственост на Дружеството;
- ♦ постигане на по-добър финансов ефект от управлението на паричните средства, което да способства за постигането на по-висока печалба;
- ♦ универсален правоприменик на преобразувани неефективни търговски дружества с държавно участие в капитала чрез вливането или апортирането им в ДКК с цел оптимизиране на разходи;
- ♦ насърчаване на инвестициите в страната, включително и с прилагането на мерки, залегнали в Закона за насърчаване на инвестициите чрез предлагане на инвеститорите на подходящи терени и имоти за развитие на бизнес, създаване на добавена стойност и работни места;
- ♦ дейности, възложени съгласно Закона за водите и Решение на Министерски съвет № 495 от 13 Юли 2018 г.

### 2. КАПИТАЛОВИ ПРОМЕНИ

През 2023 г. регистрираният капитал не е променян и е в размер на 892 194 488 лв.

Последното изменение е с непарична вноска от 2021 г. както следва:

Непарична вноска в капитала с предмет право на собственост върху ПИ и сгради в с. Владая, с идентификатор 11394.1793.1773 на стойност 5 190 656.92 лв.;

Непарична вноска в капитала с предмет сгради и правото им на строеж ПИ в гр. Приморско на стойност 921 474.82 лв.

През 2021 г. регистрирания капитал е намален чрез обезсилване на акции на стойност 5 490 628 лв. както следва:

ПИ 10135.2571.1293 в гр.Варна, к.к. Чайка за безвъзмездно ползване на ВСС.

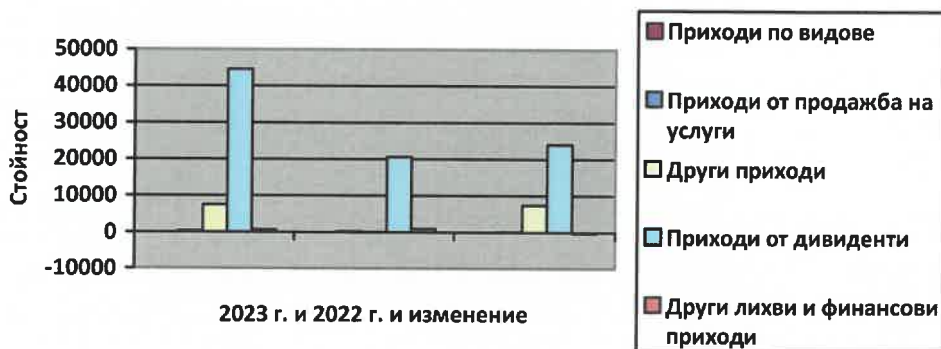
### 3. ИНФОРМАЦИЯ ЗА ПРИХОДИТЕ И РАЗХОДИТЕ

Реализираните приходи от дейността за 2023 г. и тяхното изменение спрямо 2022 г. са, както следва:

(хил.лв.)

Реализирани приходи от обичайната дейност			
по видове	2023 г.	2022 г.	изменение
Приходи от продажба на услуги	295	263	32
Други приходи	7 479	15	7 464
Приходи от дивиденди	44 610	20 590	24 020
Други лихви и финансови приходи	633	893	(633)
Увеличение на запасите от продукцията и незавършено производство	-	447	(447)
<b>Общо приходи</b>	<b>53 017</b>	<b>21 761</b>	<b>31 256</b>

Графика на приходите по видове източници в ДКК



Относителният дял на приходите на Дружеството за 2023 г. и неговото изменение спрямо 2022 г. е, както следва:

(%)

Относителен дял на видовете приходи от обичайна дейност			
по видове	2023 г.	2022 г.	изменение
Приходи от продажба на услуги	0.56%	1.18%	-0.63%
Други приходи	14.11%	0.07%	14.04%
Приходи от дивиденди	84.14%	92.71%	-8.57%
Други лихви и финансови приходи	4.11%	4.02%	-2.83%
Увеличение на запасите от продукцията и незавършено производство	-	2.01%	-2.01%

Реализираните приходи на дружеството поради спецификата си са изцяло на вътреш пазар.

Основните източници на приходи в Дружеството през 2023 г. са:

- **Приходи от дивиденди** – признават се, когато се установи правото за тяхното получаване;
- **Приходи от услуги** – основно това са приходи от отдаване под наем на част от административната сграда в гр. София и част от недвижим имот в гр. Стара Загора и новопостъпили недвижими имоти от вливане на търговско дружество „Плод и зеленчук“ ЕООД (май 2023 г.);
- **Приходи от лихви** - признават се текущо пропорционално на времевата база, която отчита ефективния доход от актива.

Други източници на приходи от обичайна дейност за Дружеството, но без проявление през 2023 г. са:

- Приходи от продажбите на дълготрайни активи – те се признават, когато правата на собственост върху дълготрайните активи преминават в купувача;
- Приходи от продажба на финансови активи – признава се при прехвърляне на финансовия актив в купувача като резултатът от сделката се отразява, като текущ финансов приход от сделка с финансови инструменти.

Отчетените разходи от дейността през финансовата 2023 г. и тяхното изменение спрямо предходния период 2022 г. са, както следва:

Отчетени разходи от обичайната дейност			
по видове	2023 г.	2022 г.	изменение
Разходи за материали и суровини	74	41	33
Разходи за услуги	467	2 126	(1659)
Разходи за амортизации	434	410	24
Разходи за персонал	1 505	1 046	459
Други оперативни разходи	598	550	48
Финансови разходи	11 434	3 489	7 945
Разходи за обезценка на финансови активи	26 004	-	26 004
<b>Общо разходи</b>	<b>40 516</b>	<b>7 662</b>	<b>32 854</b>

Относителният дял на отчетените разходи на Дружеството за 2023 г. и неговото изменение спрямо 2022 г. е, както следва:

Относителен дял на видовете разходи от обичайна дейност (%)			
по видове	2023 г.	2022 г.	изменение
Разходи за материали и суровини	0.18%	0.54%	-0.35%
Разходи за услуги	1.15%	27.75%	-26.59%
Разходи за амортизации	1.07%	5.35%	-4.28%
Разходи за персонал	3.71%	13.65%	-9.94%
Други оперативни разходи	1.48%	7.18%	5,70%
Финансови разходи	28.22%	45.54%	-17.32%
Разходи за обезценка на финансови активи	64.18%	-	54.18%



Основните разходи в Дружеството през 2023 г. са:

- **Финансовите разходи** – представляват в основната си част разходи по обслужване на търговски кредит към ББР и банкови такси (предсрочно погасен на 16.01.2024 г.);
- **Разходи за услуги** – включват всички разходи за външни услуги, вкл. тук се отчитат извършените разходи във връзка с възложени ремонти на язовири. През отчетната 2023 г. такива не са извършвани и отчетени;
- **Разходи за персонал** - признават се текущо при начисляването им и отразяват възнагражденията на служителите и по договори за управление и контрол, които са приравнени на трудови, както и дължимите за тях осигуровки за сметка на работодателя. Тук през 2023 г. са включени и всички плащания по извънтрудови договори за хонорари;
- **Разходи за обезценки** – признават се текущо при начисляването им и през 2023 г. са в значителен размер. Те формират данъчни временни разлики, които увеличават счетоводния и данъчния финансов резултат за 2023 г. и намаляват стойността на финансовите активи във връзка, с които са направени при представянето им в баланса.

Други разходи от обичайна дейност на Дружеството през 2023 г. са:

- Разходи за амортизация на дълготрайни активи – признават се според амортизационната група на актива и нормативно определения срок за амортизация;
- Други разходи – включват всички останали, непосочени в другите раздели разходи, вкл. тези за местни данъци и такси и др.;

През 2023 г. във връзка с вливането на две търговски дружества в ДКК - „УКК“ ЕООД, гр. София и „Плод и зеленчук“ ЕООД, гр. Габрово е формирана търговска репутация. Тя е отрицателна, която представлява печалба от бизнескомбинацията с „Плод и зеленчук“ ЕООД и положителна, която се представлява загуба от бизнескомбинацията с „УКК“ ЕООД. На основание НСС 22 – Отчитане на бизнескомбинации, за отчетената положителна репутация в размер на 74 хил. лв. е възприет линейния метод на обезценка за срок от 5 г. В резултат на обезценката ѝ за 2023 г. са признати в ОПР на ДКК други разходи в размер на 11 хил. лв. За формираната отрицателна репутация в размер на 282 хил. лв. също е възприет срок от 5 г. и равни вноски на отразяване в текущата печалба. За 2023 г. са признати в ОПР на ДКК други приходи в размер на 33 хил. лв.

**➤ РИСКОВЕ, ПРЕД КОИТО Е ИЗПРАВЕНО ДРУЖЕСТВОТО**

При осъществяване на дейността си ДКК е изложено на определени рискове, които оказват въздействие върху неговите резултати.

Основните рискове, пред които е изправено Дружеството включват външни фактори, които могат да окажат въздействие върху постигане на целите, произтичащи от:

- Невъзможност от страна на работещите дъщерни дружества да генерират достатъчно печелби, респ. да разпределят дивидент в полза на ДКК;
- Финансови затруднения от страна на дъщерните дружества и други контрагенти на дружеството, респ. невъзможност за събиране на вземанията от тях;
- Недостатъчен паричен ресурс, респ. невъзможност за плащане на изискуемите задължения;
- Липса на инвеститорски интерес и финансов ресурс от страна на бизнеса по отношение на придобиване на предлаганите за продажба, собственост на ДКК активи.

- Невъзможност на дъщерните дружества да реинвестират част от печалбата си в нови дълготрайни материални и нематериални активи

✓ **Финансов риск:**

Финансовият риск на Дружеството е свързан с възможността от влошаване на събираемостта на вземанията и изплащането на задълженията, което би могло да доведе до затруднено финансово състояние.

През 2016 година дружеството е получило банков кредит, отпуснат от Българска банка за развитие АД. С последващ Анекс от 2021 г. сумата по банковия кредит е увеличена и променен срока на кредита. Като обезпечение на банковия кредит в полза на банката е учреден особен залог върху търговско предприятие по смисъла на чл. 15 от Търговския закон. На 16.01.2024 г. е направено пълно предсрочно погасяване на кредита и всички обезпечения са заличени.

✓ **Ликвиден риск:**

Неспособността на дружеството да покрива насрещните си задължения съгласно техния падеж е израз на ликвиден риск. Ликвидността зависи главно от наличието в Дружеството на парични средства или на съответните им алтернативи. Другият основен фактор, който влияе силно е свързан с привлечения капитал. Той трябва да се поддържа в оптимално равнище, като се контролира както нивото на заемните средства, така и стойностите на задълженията към доставчиците и от клиентите на Дружеството.

Управлението на ликвидния риск за Дружеството ни изисква консервативна политика по ликвидността чрез постоянно поддържане на оптимален ликвиден запас парични средства, добра способност за финансиране на дейността, осигуряване и поддържане на адекватни кредитни ресурси, ежедневен мониторинг на наличните парични средства, предстоящи плащания и падежи.

✓ **Риск, свързан с паричния поток:**

Рискът, свързан с паричния поток разглежда проблемите с наличните парични средства в Дружеството. Тук от съществено значение е договорната политика, която следва да защитава дружествените финанси, като гарантира регулярни входящи потоци от страна на клиенти, както и навременни плащания на задълженията.

Управлението на риска, свързан с паричните потоци за Дружеството ни изисква поддържане на положителна стойност на ликвидността, т.е. готовност за посрещане на текущите задължения.

✓ **Кредитен риск:**

Той се изразява във възможността Дружеството да се финансира със заемни средства в кратки срокове и на приемливи цени. Възниква, когато съществува вероятност кредитополучателят да не изпълнява съзнателно или да е в невъзможност да изпълни поетия от него ангажимент по сключения договор за заем или когато клиентите на Дружеството не са в състояние да изплатят изцяло или в обичайно предвидимите срокове дължимите от тях суми.

✓ **Инвестиционен риск:**

Инвестиционният риск се изразява в това дали реалната доходност от направена инвестиция се различава от предварително планираната такава. Поради дефицита на финансов ресурс и съществуващата финансова криза, банките не финансират много от проектите, класирани по новите рискови матрици.

✓ **Форсмажорни обстоятелства – ефекти от пандемия COVID-19:**

Такова обстоятелство е приетия на 23.03.2020 г. Закон за мерките и действията по време на извънредното положение (ЗМДВИП), обнародван с ДВ, бр. 28 от 24.03.2020 г. Съгласно § 52 от същия, законът влиза в сила от 13 март 2020 г. в дружеството са предприети и приложени редица временни

мерки за ограничение на разпространението на вируса съгласно решенията на Народно събрание и Националния оперативен щаб да бъде ограничено разпространението на COVID-19.

През 2023 г. форсмажорните обстоятелства във връзка с COVID-19 вече нямат проявление.

✓ **Форсмажорни обстоятелства – ефекти от войната между Русия и Украйна:**

На 24.02.2022 г. започна войната между Русия и Украйна. Това събитие представлява съществено некоригиращо събитие за финансовия отчет на Дружеството съгласно СС 10, защото военните действия в тези две държави не засягат дейността на Дружеството и приходите му от продажби, които се реализират изцяло на територията на Р България.

### III. АНАЛИЗ на ФИНАНСОВИ и НЕФИНАНСОВИ ПОКАЗАТЕЛИ (съгл. чл. 39, т. 2 от ЗС)

✓ **Финансови показатели**

Постигнатите от Дружеството **финансови показатели** за 2023 г. спрямо 2022 г. са както следва:

(хил.лв.)

N:	Показатели:	2023	2022	2023/2022	
		година	година	стойност	процент
1	Финансов резултат след данъци	14 198	14 436	-238	-1,65%
2	Нетни приходи от продажби	295	263	32	12,17%
3	Общо приходи от оперативна дейност	7 774	278	7496	2696,40%
4	Общо приходи, без Увеличения от запаси на продукцията и незавършено производство	53 017	21761	31256	143,63%
5	Общо разходи за оперативна дейност	7 236	4173	3063	73,40%
6	Общо разходи	40 516	7662	37012	483,06%
7	Собствен капитал	1 063 572	1 064 169	-597	-0,06%
8	Пасиви (дългосрочни и краткосрочни)	130 459	140 216	-9757	-6,96%
9	Обща сума на активите	1 194 031	1 204 385	-10354	-0,86%
10	Краткотрайни активи	668 141	699 708	-31567	-4,51%
11	Краткосрочни задължения	11 471	11 462	9	-0,08%
12	Краткосрочни вземания	562 275	616 018	-53743	-8,72%
13	Краткосрочни финансови активи (без парични средства)	406	406	0	0,00%
14	Парични средства	48 975	31 542	17433	55,27
15	Материални запаси	41 115	41 147	-32	-0,08%
16	Дългосрочни задължения	118 988	128 754	-9766	-7,59%
<b>Рентабилност:</b>					
17	Коеф. на рентабилност на приходите от продажби (1/2)	48,13	54,89	-6,76	-12,32%
18	Коеф. на рентабилност на собствения капитал (1/7)	0,01	0,01	0,00	-1,59%
19	Коеф. на рентабилност на пасивите (1/8)	0,11	0,10	0,01	5,71%
20	Коеф. на капитализация на активите (1/9)	0,01	0,01	0,00	-0,80%

Ефективност:					
21	Коеф. на ефективност на разходите (4/6)	1,31	2,84	-1,53	-53,93%
22	Коефициент на ефективност на разходите от оперативна дейност (3/5)	1,07	0,07	1,01	1512,69%
Ликвидност:					
23	Коеф. на обща ликвидност (10/11)	58,25	61,05	-2,80	-4,59%
24	Коеф. на бърза ликвидност (12+13+14)/11	53,32	56,53	-3,21	-5,68%
25	Коеф. на незабавна ликвидност (13+14)/11	4,30	2,79	1,52	54,45%
26	Коеф. на абсолютна ликвидност (14/11)	4,27	2,75	1,52	55,15%
Финансова автономност:					
27	Коеф. на финансова автономност (7/8)	8,12	7,59	0,56	7,42%
28	Коеф. на платежоспособност (9/8)	9,12	8,59	0,56	6,55%

## ОПЕРАТИВНА ДЕЙНОСТ

	хил.лв.	
	2023 г.	2022 г.
Общо приходи от оперативна дейност	298	278
Общо разходи за оперативна дейност	7 236	4 173

	хил.лв.	
	2023 г.	2022 г.
Общо приходи	53 017	22 208
Общо разходи	40 516	7 662
Финансов резултат, след данъци	14 198	14 436

Стойността на 1 акция от капитала на Дружеството за 2023 г. спрямо 2022 г. е както следва:

	(лева)	
	2023 г.	2022 г.
Стойност на 100% от собствения капитал	1 063 572	1 064 169
Брой акции	892 194 488	892 194 488
Стойност на 1 акция	1.19	1.19

✓ Нефинансови показатели

✓ **Организационна структура****Структура на персонала по категории**

Категория	(брой)	
	2023 г.	2022 г.
<b>Общо, в т.ч.</b>	<b>19</b>	<b>18</b>
Ръководители	4	3
Специалисти	10	9
Помощен административен персонал	2	2
Персонал, зает с услуги за населението, търговията и охраната	-	-
Квалифицирани работници и сродни на тях занаятчии	-	-
Машинни оператори и монтажници	1	2
Професии, неизискващи специална квалификация	2	2

✓ **Производителност на труда:**

(лева)

Производителност на труда		
Години	2023 г.	2022 г.
Средносписъчен състав	19	18
Нетни приходи от продажби	293 450	262 820
Нетни приходи от продажби / 1 лице	15 444	14 601

✓ **Рентабилност на труда:**

(хил. лева)

Рентабилност на труда		
Години	2023 г.	2022 г.
Средносписъчен състав	19	18
Финансов резултат, след данъци	14 198	14 436
Финансов резултат / 1 лице	747	802

✓ **Издръжка на едно лице от средносписъчния състав на персонала:**

(хил. лева)

Издръжка на едно лице от средносписъчния състав на персонала		
Години	2023 г.	2022 г.
Персонал	19	18
Възнаграждения и осигуровки*	959	652
Издръжка на 1 лице,	50	36
* От отчета за труда		

- ✓ издръжка на едно лице от средносписъчния състав на персонала спрямо производителност на труда и рентабилност на труда:

(хил.лева)

Година	2023 г.	2022 г.
Издръжка на едно лице от персонала	50	36
Производителност на труда (спрямо нетни приходи от продажби)	5,90	7,31
Рентабилност на труда (спрямо финансов резултат)	201	401

#### IV. НАУЧНОИЗСЛЕДОВАТЕЛСКА И РАЗВОЙНА ДЕЙНОСТ (съгл. чл. 39, т.5 от ЗС)

През 2023 г. ДКК не е развивало научноизследователската и развойна дейност.

#### V. ВАЖНИ СЪБИТИЯ, КОИТО СА НАСТЪПИЛИ СЛЕД ДАТАТА, КЪМ КОЯТО Е СЪСТАВЕН ГОДИШНИЯТ ФИНАНСОВ ОТЧЕТ (съгл. чл. 39, т. 3 от ЗС)

Не са възникнали коригиращи събития или значителни некоригиращи събития между датата на финансовия отчет и датата на одобрението му за публикуване, които да влияят на информацията представена в този финансов отчет, и които да налагат допълнителни корекции и/или оповестявания за годината, приключваща на 31 декември 2023 г.

#### VI. ИНФОРМАЦИЯ ЗА ПРИДОБИВАНЕ НА СОБСТВЕНИ АКЦИИ, изисквана по реда на чл. 187д от ТЗ (съгл. чл.39, т.6 от ЗС)

- **Информация за придобитите и прехвърлени през годината собствени акции:**

През 2023 г. Дружеството не е придобивало и прехвърляло собствени акции и облигации.

- **Информация за притежаваните собствени акции:**

Дружеството не притежава собствени акции и облигации.

#### VII. СДЕЛКИ, СКЛЮЧЕНИ МЕЖДУ ДКК И СВЪРЗАНИ ЛИЦА

- **Информация за разчени със свързани лица към края на периода:**

Свързани лица	Тип разчет	31.12.2023 (хил.лв.)	31.12.2022 (хил.лв.)
<b>Вземания</b>			
Предприятия от групата	Доставчици по аванси	514 445	514 445
Предприятия от групата	Търговски заеми и лихви	15 370	10 595
Предприятия от групата	Дивидент	-	24 886
Предприятия от групата	Клиенти		0
	<b>Общо:</b>	<b>529 815</b>	<b>549 926</b>

Свързани лица	Тип разчет	31.12.2023 (хил.лв.)	31.12.2022 (хил.лв.)
<b>Вземания по предоставени заеми</b>			
Дружества под общ контрол	Търговски заеми	40	40
	Обезценка	(40)	
	<b>Общо:</b>	<b>0</b>	<b>40</b>
<b>Задължения</b>			
Предприятия от групата	Доставчици		
Предприятия от групата	Търговски заеми	1	116
Предприятия от групата	Гаранции		
	<b>Общо:</b>	<b>1</b>	<b>116</b>
<b>Задължения към финансови предприятия</b>			
Дружество под общ контрол от държавата	Получен банков кредит	126 460	135 647
	<b>Общо:</b>	<b>126 460</b>	<b>135 647</b>

- **Информация за сключените сделки със свързани лица:**

Свързани лица	Тип сделки	2023 година	2022 година
		(хил.лв.)	(хил.лв.)
<b>Продажби</b>			
Предприятия от групата	Стоки и услуги	98	89
Предприятия от групата	Приходи от участия в дъщерни дружества	44 610	20 590
Предприятия от групата	Лихви по договори за заем	633	452
Дружество под общ контрол от държавата	Лихви по договори за заем	-	-
	<b>Общо:</b>	<b>45 341</b>	<b>21 131</b>
<b>Покупки</b>			
Предприятия от групата	Материали, услуги и други разходи	-	447
Предприятия от групата	Лихви по договори за заем	27	27
Дружество под общ контрол от държавата	Лихви и такси по договор за заем	7 247	3 366
	<b>Общо:</b>	<b>7 274</b>	<b>3 936</b>

### VIII. ДЯЛОВИ УЧАСТИЯ на ДКК, ОСНОВНИ ИНВЕСТИЦИИ В СТРАНАТА, И ИЗТОЧНИЦИТЕ/НАЧИНИТЕ НА ФИНАНСИРАНЕ

- **Информация за собственика на капитала на ДКК**

Капиталът на Дружеството е собственост на българската държава, като правата на едноличен собственик се упражняват от министъра на икономиката.

- **Информация за дъщерни дружества, които се намират под контрола на ДКК:**

Наименование и правна форма	Седалище	ЕИК	Описание на типа свързаност
<b>I. Дъщерни дружества</b>			
„Вазовски машиностроителни заводи“ ЕАД	гр. Сопот	129007111	Дружеството е едноличен собственик на капитала му
„Кинтекс“ ЕАД	гр. София	000725995	Дружеството е едноличен собственик на капитала му
„НИТИ“ ЕАД	гр. Казанлък	833066695	Дружеството е едноличен собственик на капитала му
„Авионамс“ АД	гр. Пловдив	000635619	Дружеството притежава 99.97 % от капитала му
„Ел Би Булгарикум“ ЕАД	гр. София	831622969	Дружеството е едноличен собственик на капитала му
„Монтажи“ ЕАД	гр. София	831629999	Дружеството е едноличен собственик на капитала му
„Еко Антрацит“ ЕАД	гр. София	122017149	Дружеството е едноличен собственик на капитала му
„Екоинженеринг - РМ“ ЕООД	гр. София	121283500	Дружеството е едноличен собственик на капитала му
„Национален институт за изследвания и сертификация“ ЕООД	гр. София	200280180	Дружеството е едноличен собственик на капитала му
„Институт по маркетинг“ ЕООД	гр. София	204847660	Дружеството е едноличен собственик на капитала му
„Консолид комерс“ ЕАД (л)	гр. София	121631728	Дружеството е едноличен собственик на капитала му
„Учебно Консултантски Комплекс“ ЕООД (л) Решение на СД с ПРОТОКОЛ 60/09.12.22 г. вливане в ДКК – на 27.03.2023 г.	гр. София	111510322	Дружеството е едноличен собственик на капитала му
„Стопански Търговски Комплекс“ ЕООД (л)	гр. София	121711366	Дружеството е едноличен собственик на капитала му
„Тежко машиностроене“ АД (л)	гр. София	117001314	Дружеството притежава 92.19 % от капитала му
„Овча Купел“ ЕООД (л)	гр. София	121825117	Дружеството е едноличен собственик на капитала му
<b>II. Дружества, под общ контрол на държава</b>			
„Българска банка за развитие“ АД	гр. София	121856059	Принципал Министерство на икономиката и индустрията
Публични предприятия			Принципал Министерство на икономиката и индустрията



С Протоколи на СД на ДКК е удължен срокът за ликвидация до 31.12.2023 г. на следните дружества, за които в предходни периоди е взето решение за ликвидация:

- „Консолид комерс“ ЕАД (л);
- „Стопански търговски комплекс“ ЕООД (л);
- „Овча купел“ ЕООД (л).

С Протокол на Общо събрание от 12.01.2023 г. на „Тежко машиностроене“ АД (л) е взето решение за удължаване срока на ликвидация до 31.12.2023 г.

• **Информация за инвестиции в дъщерни дружества**

Описанието на дъщерното дружество	Седалище	Участие в дъщерното дружество	Процент на контрол	Себестойност към 31.12.2023 г (хил.лв.)
„Вазовски машиностроителни заводи“ ЕАД	гр. Сопот	225 500 000 бр. акции	100%	192 012
„Кинтекс“ ЕАД	гр. София	39 581 бр. акции	100%	50 560
„НИТИ“ ЕАД	гр. Казанлък	690 392 бр. акции	100%	2 964
„Авионамс“ АД	гр. Пловдив	2 090 729 бр. акции	99.97%	28 945
„Ел Би Булгарикум“ ЕАД	гр. София	42 020 бр. акции	100%	21 970
„Монтажи“ ЕАД	гр. София	6 000 000 бр. акции	100%	6 000
„Еко Антрацит“ ЕАД	гр. София	12 005 000 бр. акции	100%	120 236
„Екоинженеринг - РМ“ ЕООД	гр. София	4 449 бр. дяла	100%	244
„Национален институт за изследвания и сертификация“ ЕООД	гр. София	70 128 бр. дяла	100%	5 759
Обезценка				(206)
„Институт по маркетинг“ ЕООД	гр. София	128 957 бр. дяла	100%	989
Обезценка				(226)
„Консолид комерс“ ЕАД (л)	гр. София	41 103 бр. акции	100%	509
Обезценка				(509)
„Учебно Консултантски Комплекс“ ЕООД (л) Решение на СД е извадено от ликвидация с ПРОТОКОЛ 60/09.12.22 г. и е взето решение за вливане в ДКК като действащо дружество осъществено на 27.03.2023 г	гр. София			
„Стопански Търговски Комплекс“ ЕООД (л)	гр. София	38 379 бр. дяла	100%	384
Обезценка				(384)
„Тежко машиностроене“ АД (л)	гр. София	1 936 787 бр. акции	92.19%	1 937

Описанието на дъщерното дружество	Седалище	Участие в дъщерното дружество	Процент на контрол	Себестойност към 31.12.2023 г (хил.лв.)
Обезценка				(1 937)
„Овча Купел“ ЕООД (л)	гр. София	2 732 бр. дяла	100%	1 991
Обезценка				(1 585)

- **Участия в други дружества**

Дружество	Седалище	Участие	Себестойност към 31.12.2023 г (хил.лв.)
Medilatex SDN. BHD, Малайзия	Малайзия	Малцинствено участие	162
Обезценка			(162)
„Уникредит Булбанк“ АД	гр. София	Малцинствено участие	21
„София тех парк“ АД	гр. София	Малцинствено участие	3 000
„Експо груп“ АД	Гр. Пловдив	Малцинствено участие	1
Други		Малцинствено участие	1

## IX. СКЛЮЧЕНИ ДОГОВОРИ ОТ ДКК ЗА БАНКОВИ КРЕДИТИ

- **Информация за сключени договори от ДКК за банков кредити:**

Задължения към финансови предприятия	Стойност – хил. лв.	Краен срок на погасяване	Неуредени разчети към 31.12.2023 г. (хил.лв.)
Българска банка за развитие АД	172 647	20.05.2032	126 460

През 2016 г. Дружеството е получило банков кредит, отпуснат от „Българска банка за развитие“ АД. С последващи анекси сумата по банковия кредит и условията по него са променени. Като обезпечение по банковия кредит в полза на банката е учреден особен залог върху търговско предприятие по смисъла на чл. 15 от Търговския закон. На 16.01.2024 г. е направено пълно предсрочно погасяване на кредита и всички обезпечения са заличени.

## X. АНАЛИЗ И ОЦЕНКА НА ПОЛИТИКАТА ОТНОСНО УПРАВЛЕНИЕ НА ФИНАНСОВИТЕ РЕСУРСИ (съгл. чл.39, т.8 от ЗС)

- **Политиката относно управление на финансовите ресурси на ДКК касае способността му да:**
  - изпълнява задълженията си навременно;
  - реализира добра събираемост на вземанията;
  - генерира приходи, а оттам и печалба;
  - финансира приоритетно ключови инвестиционни проекти;
  - да инвестира в рентабилни инвестиции.

- Политиката относно управление на финансовите ресурси на ДКК отчита влиянието на ключови фактори като:
  - междуфирмените вземания и задължения;
  - събираемост на вземанията;
  - ценова политика;
  - търговска политика;
  - данъчна политика и ползването на данъчни облекчения;
  - технологичната обезпеченост на дружеството;
  - взаимоотношения с финансово-кредитни институции.
- Политиката относно управление на финансовите ресурси на ДКК включва следните принципи:
  - стриктно спазване на действащото законодателство;
  - мониторинг на ключови финансови показатели;
  - обезпечаване на мениджмънта с финансово - счетоводна информация за вземане на решения;
  - своевременно осигуряване на необходимите финансови ресурси за развитие на дружеството при възможно най-изгодни условия;
  - финансово обезпечаване на съхранението и просперитета на дружеството.

## XI. ОЦЕНКА НА ВЪЗМОЖНОСТИТЕ ЗА РЕАЛИЗАЦИЯ НА ИНВЕСТИЦИОННИ НАМЕРЕНИЯ

Дейността на дружеството е насочена към:

- ◆ управление на участията в дружества под контрола на ДКК с оглед оптимизиране на дейностите и разходите им;
- ◆ постигане на по-добър финансов ефект от управлението на паричните средства, което да способства за постигането на по-висока печалба;
- ◆ насърчаване на инвестициите в страната, включително и с прилагането на мерки, залегнали в Закона за насърчаване на инвестициите чрез предлагане на инвеститорите подходящи терени и имоти за развитие на бизнес, създаване на добавена стойност и работни места.

## XII. НАСТЪПИЛИ ПРОМЕНИ В ОСНОВНИТЕ ПРИНЦИПИ НА УПРАВЛЕНИЕ

През отчетната 2023 г. в основните принципи на управление на ДКК не са настъпили съществени промени.

## XIII. ПРОМЕНИ В УПРАВИТЕЛНИТЕ И НАДЗОРНИТЕ ОРГАНИ

Към 31.12.2023 г. е променен броя на членовете на Съвета на директорите. От 20.04.2023 г. той е намален по решение на МИИ от седем на пет члена.

През отчетната 2023 г. в управителните органи на ДКК са настъпили следните промени:

Имена	Период	Позиция
Костадинка Христова	от 2022 г. до 30.08.2023 г.	- Член на СД

Кърджиева		
Венцислав Марио Димитров	от 2022 г. до 30.08.2023 г.	- Член на СД и Изпълнителен директор
Андрей Емилов Лалов	от 2022 г. до 30.08.2023 г.	- Член на СД
Владимир Цветанов Димитров	от 2022 г. до 30.08.2023 г.	- Член на СД
Борислава Пламенова Пенева	от 2022 г. до 30.08.2023 г.	- Член на СД
Ивайло Цветанов Лилов	от 2022 г. до 20.04.2023 г.	- Член на СД
Иван Тодоров Зангочев);	от 2022 г. до 20.04.2023г.	-Член на СД
Иван Тодоров Зангочев	от 31.08.2023 г. до 08.02.2024 г.	-Член на СД и Изпълнителен директор
Елена Христова Болтаджиева	от 31.08.2023 г. до 12.05.2024 г.	-Член и председател на СД
Десислава Христова Чалъмова	от 31.08.2023 г. до 12.05.2024 г.	- Член на СД
Николай Тодоров Желязков	от 31.08.2023 г. до 04.12.2023 г.	- Член на СД
Венелин Денчев Шъков	от 31.08.2023 г. до 08.02.2024 г.	- Член на СД

#### XIV. РАЗМЕР НА ВЪЗНАГРАЖДЕНИЯТА, НАГРАДИТЕ И/ИЛИ ПОЛЗИТЕ НА ЧЛЕНОВЕТЕ НА УПРАВИТЕЛНИТЕ И КОНТРОЛНИТЕ ОРГАНИ (съгл. чл. 247, ал. 2, т.1 от ТЗ)

- **Информация за получените възнаграждения на членовете на управителните органи на ДКК – Съвет на директорите:**

Размер на възнагражденията	Сума в хил. лв.	Основание
Разходи за възнаграждения	347	Начислени възнаграждения

#### XV. ПРИДОБИТИТЕ, ПРИТЕЖАВАНИТЕ И ПРЕХВЪРЛЕНИТЕ ОТ ЧЛЕНОВЕТЕ НА СЪВЕТА НА ДИРЕКТОРИТЕ ПРЕЗ ГОДИНАТА АКЦИИ И ОБЛИГАЦИИ НА ДКК (съгл. чл. 247, ал. 2, т.2 от ТЗ)

- **Информация за придобитите акции на ДКК от членовете на Съвета на директорите:**

През 2023 г. не са придобивани и прехвърляни акции на Дружеството от членовете на Съвета на директорите. Правата на едноличен собственик на капитала се упражняват от министъра на икономиката и индустрията.

#### XVI. УЧАСТИЕТО НА ЧЛЕНОВЕТЕ НА СЪВЕТА НА ДИРЕКТОРИТЕ В ТЪРГОВСКИ ДРУЖЕСТВА като неограничено отговорни съдружници, притежаването на повече от 25 на сто от капитала на друго дружество, както и участието им в управлението на други дружества или кооперации като прокуристи, управители или членове на съвет на директорите (съгл. чл. 247, ал. 2, т.4 от ТЗ)

За участие на членовете на Съвета на директорите в управлението на други дружества са подадени съответните декларации в Министерство на икономиката и индустрията.

## **XVII. ПЕРСПЕКТИВИ ЗА РАЗВИТИЕ НА ДКК (съгл. чл. 39, т.4 от ЗС и чл. 247, ал. 3 от ТЗ)**

Стратегическите цели през 2024 г. са свързани с ефективното управление на апортираните в ДКК недвижими имоти и участия в търговски дружества, възложените дейности и възможностите за включване на нови дружества под контрола на ДКК. Предвид пазарните процеси стратегиите са свързани с опимизиране на разходите и дейностите в дъщерните дружества.

Водещи са дейностите, свързани с насърчаване на инвестициите в страната, включително и с прилагането на мерки, залегнали в Закона за насърчаване на инвестициите чрез предлагане на инвеститорите на подходящи терени и имоти за развитие на бизнес. Осигуряването на бизнес среда и работни места е приоритет за ръководството на ДКК.