



ДЪРЖАВНА КОНСОЛИДАЦИОННА КОМПАНИЯ

АНАЛИЗ НА ДЕЙНОСТТА И ФИНАНСОВОТО СЪСТОЯНИЕ НА „ДЪРЖАВНА КОНСОЛИДАЦИОННА КОМПАНИЯ“ ЕАД КЪМ 31.03.2026 г.

ОРГАНИЗАЦИОННА ФОРМА

„ДЪРЖАВНА КОНСОЛИДАЦИОННА КОМПАНИЯ“ ЕАД (ДКК/Дружеството) е вписано в Търговски регистър към Агенцията по вписванията с ЕИК 121031861

Фирма: „ДЪРЖАВНА КОНСОЛИДАЦИОННА КОМПАНИЯ“ ЕАД

Седалище: гр. София, р-н Изгрев, ул. „Тинтява“ № 86

Адрес на управление: гр. София, р-н Изгрев, ул. „Лъчезар Станчев“ № 9

Предмет на дейност: придобиване, управление и продажба на участия в капитала на търговски дружества; придобиване, управление, отдаване под наем и продажба на недвижими имоти; реализиране на стратегически проекти; предоставяне на услуги по водоснабдяване и канализация, доставяне и пречистване на вода за питейно-битови цели, както и услуги по отвеждане и пречистване на отпадъчни води, включително стопанисване, поддръжка и експлоатация на водоснабдителни, канализационни и пречиствателни мрежи и съоръжения, строителство, реконструкция, ремонт, поддържане и опериране на всякакви елементи на техническата инфраструктура, разположени върху собствени на дружеството имоти, разпределение на електрическа енергия и природен газ и експлоатация на затворени електроразпределителни и газоразпределителни мрежи, както и всякаква друга производствена и търговска дейност, незабранена от закона..

Собственост: Капиталът на Дружеството е собственост на българската държава, като правата на едноличен собственик се упражняват от министъра на икономиката и индустрията.

Капитал: Дружеството е с капитал 558,673,601.3 евро , разпределен в 1095438434 бр. поименни акции с право на глас и номинална стойност 0,51 евро всяка една.

Акционери:	Участие в капитала:
Държавата - Министерство на икономиката и индустрията	100,00%

Органи на управление: Дружеството е с едностепенна система на управление:

Съвет на директорите:

Към 31.12.2025 г.

- ТЕОДОР БОГОМИЛОВ ПЕТКОВ
- ВЛАДИМИР ФИДАНОВ ЛИЧЕВ
- ТЕОДОРА ГЕОРГИЕВА ТОЧЕВА
- ПЕТЪР АТАНАСОВ ТРАЙКОВ
- ЛЮБЕН ПЛАМЕНОВ ТОМОВ

От 18.03.2026 г.

- ПЛАМЕН НИКОЛОВ СТОИЛОВ
- СЕМРА ЯКУБ МЕХМЕД
- ЕКАТЕРИНА ДИМИТРОВА БУХЛЕВА
- ПАВЛИНА ГЕНЧЕВА КОЛЕВА
- КОНСТАНТИН СТОЙЧЕВ СТОЙЧЕВ

и се представлява :

ОТ 23.04.2025 г. до 18.03.2026г. - ПЕТЪР АТАНАСОВ ТРАЙКОВ – Изпълнителен директор
ОТ 18.03.2026 г. до момента е КОНСТАНТИН СТОЙЧЕВ СТОЙЧЕВ– Изпълнителен директор

**Лицензии,
разрешителни
за осъществяване на
дейността:**

Не се изискват

**Клонове
(чл. 39, т.7 от ЗС):**

Дружеството няма регистрирани клонове

Свързани лица: Съгласно СС 24, ДКК е във взаимоотношения на свързани лица, със следните юридически и физически лица:

Собственик на капитала на дружеството упражняващ контрол:

Капиталът на Дружеството е собственост на българската държава, като правата на едноличен собственик се упражняват от министъра на икономиката и индустрията.

Дъщерни дружества в т.ч.

- „Вазовски машиностроителни заводи“ ЕАД, гр. Сопот
- „Кинтекс“ ЕАД, гр. София
- „НИТИ“ ЕАД, гр. Казанлък
- „Авионамс“ АД, гр. Пловдив
- „Монтажи“ ЕАД, гр. София
- „Ел Би Булгарикум“ ЕАД, гр. София
- „Еко Антрацит“ ЕАД, гр. София
- „Екоинженеринг – РМ“ ЕООД, гр. София
- „Национален институт за изследвания и сертификация“ ЕООД, гр.София
- „Тежко машиностроене“ АД (л), гр. София
- „Консолид Комерс“ ЕАД (л), гр. София

Дружества под общ контрол на държавата

- Публични предприятия

Ключов управленски персонал:

ПЛАМЕН НИКОЛОВ СТОИЛОВ
СЕМРА ЯКУБ МЕХМЕД
ЕКАТЕРИНА ДИМИТРОВА БУХЛЕВА
ПАВЛИНА ГЕНЧЕВА КОЛЕВА
КОНСТАНТИН СТОЙЧЕВ СТОЙЧЕВ

АНАЛИЗ НА ДЕЙНОСТТА

Осъществяваната от ДКК, гр. София основна дейност е:

- ♦ придобиване, управление, оценка и продажба на участия в български и чуждестранни дружества, свързани с осигуряване на максимален положителен ефект за държавата от притежаваната от нея собственост;
- ♦ отдаване под наем на недвижими имоти, собственост на дружеството;
- ♦ постигане на по-добър финансов ефект от управлението на паричните средства, което да способства за постигането на по-висока печалба;
- ♦ универсален правопреемник на преобразувани неефективни търговски дружества с държавно участие в капитала чрез вливането или апортирането им в ДКК с цел оптимизиране на разходи;
- ♦ насърчаване на инвестициите в страната, включително и с прилагането на мерки, залегнали в Закона за насърчаване на инвестициите чрез предлагане на инвеститорите на подходящи терени и имоти за развитие на бизнес, създаване на добавена стойност и работни места;
- ♦ дейности, възложени съгласно Закона за водите и Решение на Министерски съвет № 495/13.07.2018 г.

АНАЛИЗ НА ФИНАНСОВОТО СЪСТОЯНИЕ КЪМ 31.03.2026г.

1. Приходи от дейността

Реализираните приходи от дейността за отчетния период, приключващ на 31.03.2026 г. и тяхното изменение спрямо съпоставимия предходен период за 2025 г., са както следва:

Таблица 1

(хил.евро)

Реализирани приходи от дейността			
по видове	31.03.2026	31.03.2025	изменение
Приходи от продажба на услуги	30	79	-49
Приходи от продажба на стоки	-	-	-
Други приходи	-	-	-
Увеличение на запасите от незавършено производство	89701	36072	53 629
Приходи от участия в дъщерни, асоциирани и смесени предприятия (предприятия от групата)	-	-	-
Други лихви и финансови приходи	101	93	8
Общо приходи	89 832	36 245	53 587

Общо признатите приходи от дейността на дружеството през отчетния период, приключващ на 31.03.2026 г., са в размер на 89 832 хил. евро, което е нарастване с 53 587 хил. евро спрямо предходен период. Основен фактор за това е увеличаването на запасите от незавършено производство с 53 629 хил. евро по изпълнението на ремонтно-възстановителни работи на

язовирните стени и съоръженията към тях, свързана с изпълнението на Решение № 495 от 13.07.2018 г., допълнено с Решение № 698 от 04.10.2018 г. на Министерски съвет и Постановление № 281 от 12 декември 2025 г. за изменение и допълнение на Методиката за изменение на цената на договор за обществена поръчка в резултат на инфлация, приета с Постановление № 290 на Министерския съвет от 2022 г.

2. Разходи за дейността

Отчетените разходи за дейността към 31.03.2026 г. и тяхното изменение спрямо съпоставимия предходен период на 2025 г., са представени в Таблица 2:

Таблица 2

(хил.евро)

Разходи за обичайната дейност			
по видове	31.03.2026	31.03.2025	изменение
Разходи за материали	8	32	-24
Разходи за външни услуги	90 053	35 698	54 355
Разходи за възнаграждения и осигуровки	285	197	88
Разходи за амортизация	101	65	36
Други разходи	9	536	-527
Разходи от обезценка на фин. активи	-	-	-
Финансови разходи	-	1	-1
Общо разходи от обичайна дейност	90 456	36 529	53927

Анализа на посочените данни в горната таблица показват увеличение на разходите към 31.03.2026 г. в абсолютна стойност с 53 927 хил. евро, спрямо същия период на 2025 г. Това се дължи най-вече на отчетените дейности по изпълнение на ремонтно-възстановителни работи на язовирните стени и съоръженията към тях, свързана с изпълнението на Решение № 495 от 13.07.2018 г. на Министерски съвет и Постановление № 281 от 12 декември 2025 г. за изменение и допълнение на Методиката за изменение на цената на договор за обществена поръчка в резултат на инфлация, приета с Постановление № 290 на Министерския съвет от 2022 г..

В резултат на отчетените през 2026 г. приходи и разходи ДКК ЕАД формира загуба в размер на 624 хил. евро.

На база на така посочените резултати в ДКК ЕАД могат да се изчислят следните основните финансови показатели, даващи представа за състоянието на дружеството.

Те са представени в таблиците по-долу.

ФИНАНСОВИТЕ ПОКАЗАТЕЛИ КЪМ 31.03.2026 г.

Таблица 3

(хил.евро)

N:	Показатели:	2026	2025	2026/2025	
				стойност	процент
1	Финансов резултат, преди данъци	-624	-284	-340	-119.72%
2	Нетни приходи от продажби	30	79	-49	-62.03%
3	Общо приходи от оперативна дейност	89,731	36,152	53,579	148.20%
4	Общо приходи	89,832	36,245	53,587	147.85%
5	Общо разходи за оперативна дейност	90,456	36,528	53,928	147.63%
6	Общо разходи	90,456	36,529	53,927	147.63%
7	Собствен капитал	754,417	753,397	1,020	0.14%
8	Пасиви (дългосрочни и краткосрочни)	4,437	5,238	-801	-15.29%
9	Обща сума на активите	758,854	758,635	219	0.03%
10	Краткотрайни активи	391,353	392,695	-1,342	-0.34%
11	Краткосрочни задължения	3,690	4,171	-481	-11.53%
12	Краткосрочни вземания	132,167	221,130	-88,963	-40.23%
13	Краткосрочни финансови активи (без парични средства)	208	208	0	0.00%
14	Парични средства	5,832	7,507	-1,675	-22.31%
15	Материални запаси	253,146	163,851	89,295	54.50%
16	Дългосрочни задължения	717	1,067	-350	-32.80%
Рентабилност:					
17	Коеф. на рентабилност на приходите от продажби (1/2)	-20.80	-3.59	-17.21	-478.59%
18	Коеф. на рентабилност на собствения капитал (1/7)	0.00	0.00	0.00	-119.42%
19	Коеф. на рентабилност на пасивите (1/8)	-0.14	-0.05	-0.09	-159.38%
20	Коеф. на капитализация на активите (1/9)	0.00	0.00	0.00	-119.65%
Ефективност:					
21	Коеф. на ефективност на разходите (4/6)	0.99	0.99	0.00	0.09%
22	Коефициент на ефективност на разходите от оперативна дейност (3/5)	0.99	0.99	0.00	0.23%
Ликвидност:					
23	Коеф. на обща ликвидност (10/11)	106.06	94.15	11.91	12.65%
24	Коеф. на бърза ликвидност (12+13+14)/11	37.45	54.87	-17.41	-31.73%
25	Коеф. на незабавна ликвидност (13+14)/11	1.64	1.85	-0.21	-11.51%
26	Коеф. на абсолютна ликвидност (14/11)	1.58	1.80	-0.22	-12.19%
Финансова автономност:					
27	Коеф. на финансова автономност (7/8)	170.03	143.83	26.20	18.21%
28	Коеф. на платежоспособност (9/8)	171.03	144.83	26.20	18.09%

Таблица 4

(хил. евро)

Рентабилност на труда		
	31.03.2026	31.03.2025
Средносписъчен състав	26	15
Финансов резултат, след данъци	-624	-284
Финансов резултат / 1 лице	-24	-19

Таблица 5

(хил. евро)

Издръжка на едно лице от средносписъчния състав на персонала		
	31.12.2025	31.12.2024
Персонал	26	15
Възнаграждения и осигуровки*	285	197
Издръжка на 1 лице, хил. лв.	11	13
* От отчета за приходите и разходите		

РИСКОВЕ, ПРЕД КОИТО Е ИЗПРАВЕНО ДРУЖЕСТВОТО

При осъществяване на дейността си ДКК е изложено на определени рискове, които оказват въздействие върху неговите резултати. Основните рискове, пред които е изправено Дружеството включват външни фактори, които могат да окажат въздействие върху постигане на целите, произтичащи от:

- Невъзможност от страна на работещите дъщерни дружества да генерират достатъчно печалби, респ. да разпределят дивидент в полза на ДКК;
- Финансови затруднения от страна на дъщерните дружества и други контрагенти на дружеството, респ. невъзможност за събиране на вземанията от тях;
- Липса на инвеститорски интерес и финансов ресурс от страна на бизнеса по отношение на придобиване на предлаганите за продажба, собственост на ДКК активи.

21 април 2026 г.

Изпълнителен директор:

Константин Стойчев

Изготвил:

Николина Димитрова

Главен счетоводител