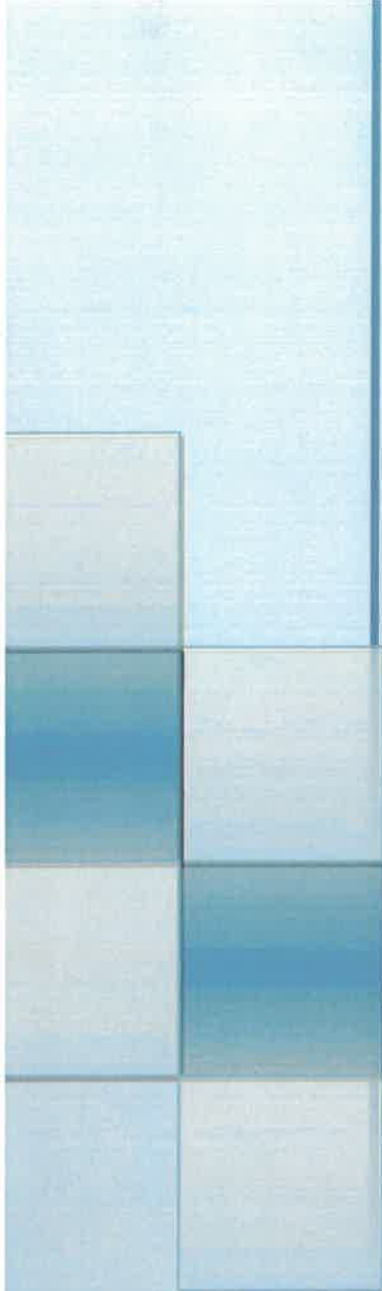




ГОДИШЕН ДОКЛАД ЗА ДЕЙНОСТТА

НА

**„ДЪРЖАВНА
КОНСОЛИДАЦИОННА
КОМПАНИЯ“ ЕАД**

ГР. СОФИЯ

2024 година



Годишният доклад за дейността на „ДЪРЖАВНА КОНСОЛИДАЦИОННА КОМПАНИЯ“ ЕАД, гр. София за 2024 г. е изготвен съгласно изискванията на чл. 39 на Закона за счетоводството, чл.187д и чл.247 от Търговския закон, на база анализ на развитието, пазарните тенденции и присъствие, обществената, макро- и микро-икономическата среда, финансово-икономическото състояние на дружеството за 2024 г. и перспективите му за развитие.

05.06.2025 г.
гр. София

Изпълнителен директор:

Петър Трайков



Годишният доклад за дейността на „ДЪРЖАВНА КОНСОЛИДАЦИОННА КОМПАНИЯ” ЕАД, гр. София за 2024 г. е разгледан и приет от Съвета на директорите на свое заседание, проведено на 05.06.2025 г.

05.06.2025 г.
гр. София

Председател на Съвета на директорите:
Теодор Петков

I. ОБЩА ИНФОРМАЦИЯ

„ДЪРЖАВНА КОНСОЛИДАЦИОННА КОМПАНИЯ“ (ДКК/Дружеството) е вписано в Търговски регистър и регистър на ЮЛНЦ към Агенцията по вписванията с ЕИК 121031861

Фирма: „ДЪРЖАВНА КОНСОЛИДАЦИОННА КОМПАНИЯ“ ЕАД

Седалище: гр. София, р-н Изгрев, ул. „Тинтява“ № 86

Адрес на управление: гр. София, р-н Изгрев, ул. „Лъчезар Станчев“ № 9

Предмет на дейност: придобиване, управление, оценка и продажба на участия в български и чуждестранни дружества, придобиване, управление и продажба на облигации, отдаване под наем на недвижими имоти, собственост на дружеството, както и всяка друга производствена и търговска дейност, незабранена от закона.

Собственост: Капиталът на Дружеството е собственост на българската държава, като правата на едноличен собственик се упражняват от министъра на икономиката и индустрията.

Капитал: Дружеството е с капитал 892 194 488 лв., разпределен в 892 194 488 бр. поименни акции с право на глас и номинална стойност 1 лв. всяка една.

Акционери:	Участие в капитала:
Държавата- Министерство на икономиката	100,00%
Общо:	100,00%

Органи на управление: Дружеството е с едностепенна система на управление и при изготвянето на ГФО и настоящия доклад за дейността на ДКК за 2024 г. има следния състав:

Съвет на директорите (СД):

- Теодор Богомилов Петков – Член и Председател на СД от 26.02.2025 г.;
- Владимир Фиданов Личев - Член на СД от 26.02.2025 г.;
- Любен Пламенов Томов - Член на СД Член на СД от 26.02.2025 г.;
- Петър Атанасов Трайков - Член на СД от 23.04.2025 г. и Изпълнителен директор;
- Теодора Георгиева Точева - Член на СД от 21.05.2025 г.;

Изпълнителен директор на ДКК ЕАД към 06.06.2025 г.:

- Петър Атанасов Трайков

Ключов управленски персонал през 2024 г.:

В състава на Съвета на директорите през 2024 г. са били:

- От 01.01.2024 г. до 03.01.2024 г. :
- Елена Христова Болтаджиева
 - Десислава Христова Чалъмова
 - Венелин Денчев Шъков
 - Иван Тодоров Зангочев
- От 03.01.2024 г. до 09.02.2024 г. :
- Елена Христова Болтаджиева
 - Николина Димитрова Гюрова-Маджева
 - Десислава Христова Чалъмова
 - Венелин Денчев Шъков
 - Иван Тодоров Зангочев
- От 09.02.2024 г. до 13.05.2024 г. :
- Десислава Христова Чалъмова
 - Теодора Владимирова Стоянова
 - Константин Стойчев Стойчев
 - Елена Христова Болтаджиева
 - Асен Николаев Ненчев
- От 13.05.2024 г. до 17.09.2024 г. :
- Станимир Цолов Цветков
 - Катерина Иванова Петрова
 - Марияна Веселинова Игнатова
 - Константин Стойчев Стойчев
 - Асен Николаев Ненчев
- От 18.09.2024 г. до 25.02.2025 г.
- Станимир Цолов Цветков
 - Донко Венков Узунов
 - Катерина Иванова Петрова
 - Марияна Веселинова Игнатова
 - Веселина Виткова Веселинова
- От 26.02.2025 г. до 23.04.2025 г.
- Теодор Богомилов Петков
 - Владимир Фиданов Личев
 - Любен Пламенов Томов
 - Александра Мицова
 - Людмил Въчков Лазаров
- От 24.04.2025 г. до момента
- Теодор Богомилов Петков
 - Владимир Фиданов Личев
 - Любен Пламенов Томов
 - Александра Мицова
 - Петър Атанасов Трайков

Изпълнителни директори на ДКК ЕАД през 2024 г.:

- От 01.01.2024 г. до 09.02.2024 г.: Иван Тодоров Зангочев
- От 09.02.2024 г. до 18.09.2024 г.: Константин Стойчев Стойчев
- От 19.09.2024 г. до 25.02.2025 г.: Донко Венков Узунов
- От 26.02.2025 г. до 23.04.2025 г.: Людмил Въчков Лазаров
- От 23.04.2025 г. до момента: Петър Атанасов Трайков

**Лицензии, разрешителни
за осъществяване на
дейността:**

Не се изискват

**Клонове
(чл. 39, т.7 от ЗС):**

Дружеството няма регистрирани клонове

Свързани лица: Съгласно СС 24, ДКК ЕАД е във взаимоотношения на свързани лица, със следните юридически и физически лица:

Собственик на капитала на дружеството упражняващ контрол:

Капиталът на Дружеството е собственост на Р България, като правата на едноличен собственик се упражняват от Министъра на икономиката и индустрията (МИИ).

Дъщерни дружества в т.ч.

- „Вазовски машиностроителни заводи“ ЕАД, гр. Сопот
- „Кинтекс“ ЕАД, гр. София
- „НИТИ“ ЕАД, гр. Казанлък
- „Авионамс“ АД, гр. Пловдив
- „Монтажи“ ЕАД, гр. София
- „Ел Би Булгарикум“ ЕАД, гр. София
- „Еко Антрацит“ ЕАД, гр. София
- „Екоинженеринг – РМ“ ЕООД, гр. София
- „Национален институт за изследвания и сертификация“ ЕООД, гр. София
- „Институт по маркетинг“ ЕООД, гр. София – влято в „Национален институт за изследвания и сертификация“ ЕООД на 19.03.2025 г. - ПРОТОКОЛ № 42 от 30.10.2024 г. на СД на ДКК ЕАД.
- „Стопански Търговски Комплекс“ ЕООД (л), гр. София
- „Овча купел“ ЕООД (л), гр. София
- „Тежко машиностроене“ АД (л), гр. София
- „Консолид Комерс“ ЕАД (л), гр. София

Дружества под общ контрол на държавата

- „Българска банка за развитие“ АД, гр. София
- Публични предприятия

II. ХАРАКТЕРИСТИКА НА ДЕЙНОСТТА (съгл. чл.39, т.1 от ЗС)**1. ДЕЙНОСТ**

Осъществяваната от ДКК, гр. София основна дейност е:

- ♦ придобиване, управление, оценка и продажба на участия в български и чуждестранни дружества, свързани с осигуряване на максимален положителен ефект за държавата от притежаваната от нея собственост;
- ♦ отдаване под наем на недвижими имоти, собственост на Дружеството;
- ♦ постигане на по-добър финансов ефект от управлението на паричните средства, което да способства за постигането на по-висока печалба;
- ♦ универсален правоприменник на преобразувани неефективни търговски дружества с държавно участие в капитала чрез вливането или апортирането им в ДКК с цел оптимизиране на разходи;
- ♦ насърчаване на инвестициите в страната, включително и с прилагането на мерки, залегнали в Закона за насърчаване на инвестициите чрез предлагане на инвеститорите на подходящи терени и имоти за развитие на бизнес, създаване на добавена стойност и работни места;
- ♦ дейности, възложени съгласно Закона за водите и Решение на Министерски съвет № 495 от 13 Юли 2018 г.

2. КАПИТАЛОВИ ПРОМЕНИ

През 2024 г. регистрираният капитал не е променен и е в размер на 892 194 488 лв.

Последното изменение е с непарична вноска от 2021 г. както следва:

Непарична вноска в капитала с предмет право на собственост върху ПИ и сгради в с. Владая, с идентификатор 11394.1793.1773 на стойност 5 190 656,92 лв.;

Непарична вноска в капитала с предмет сгради и правото им на строеж ПИ в гр. Приморско на стойност 921 474,82 лв.

През 2021 г. регистрирания капитал е намален чрез обезсилване на акции на стойност 5 490 628 лв. както следва:

ПИ 10135.2571.1293 в гр. Варна, к.к. Чайка за безвъзмездно ползване на ВСС.

С протокол № 38 от 09.10.2024 г. на СД на ДКК ЕАД и на база докладна записка рег. № П-13-232-1/03.10.2024 г. от Началник отдел „Финансово-счетоводен“ и Началник отдел „Контрол и анализ“ в ДКК ЕАД и постъпили писма с вх. №№ РД-22-309-13/29.06.2023 г., П-311-2/16.05.2024 г. и П-13-232/08.08.2024 г. от Монтажи ЕАД, с основания за преразглеждане на взето решение с Протокол № 21 от 21.06.2023 г. за приемане на ГФО за 2022 г. и разпределяне на печалбата на Монтажи ЕАД е взето решение, за отмяна на взетото решение по точка 3 от дневния ред, обективизирано в Протокол № 21 от 21.06.2023 г. на СД на ДКК ЕАД, в частта за разпределяне на печалбата за 2022 г. на Монтажи ЕАД. При взимане на решението за разпределяне на печалбата на Монтажи ЕАД за 2022 г. не е била съобразена нормата на чл. 247а от Търговския закон за отчисляване на дивиденди към собственика. Налице са били непокрита загуба от минали години и отрицателна сума на собствения капитал.

На база решение на СД на ДКК ЕАД, обективизирано в Протокол № 38 от 09.10.2024 г. на СД на ДКК ЕАД, на 13.12.2024 г. е платена на Монтажи ЕАД сума в размер на 279 354,84 лв., представляваща отчисления дивидент от печалбата за 2022 г. на Монтажи ЕАД.

Гореописаното води до намаляване на неразпределената печалба на ДКК ЕАД с 280 хил. лв., която към 31.12.2024 г. се равнява на 18 847 хил. лв.

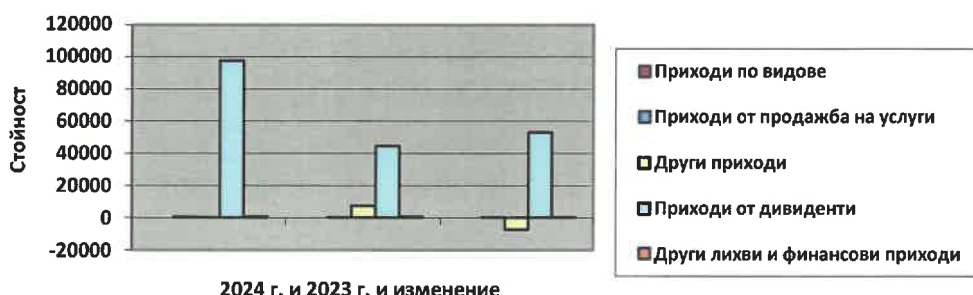
3. ИНФОРМАЦИЯ ЗА ПРИХОДИТЕ И РАЗХОДИТЕ

Реализираните приходи от дейността за 2024 г. и тяхното изменение спрямо 2023 г. са, както следва:

(хил. лв.)

Реализирани приходи от обичайната дейност			
по видове	2024 г.	2023 г.	изменение
Приходи от продажба на услуги	476	295	181
Други приходи	42	7 479	(7 437)
Приходи от дивиденди	97 699	44 610	53 089
Други лихви и финансови приходи	761	633	128
Увеличение на запасите от продукция и незавършено производство	194 771	-	194 771
Общо приходи	293 749	53 017	240 732

Графика на приходите по видове източници в ДКК



Относителният дял на приходите на Дружеството за 2024 г. и неговото изменение спрямо 2023 г. е, както следва:

(%)

Относителен дял на видовете приходи от обичайна дейност			
по видове	2024 г.	2023 г.	изменение
Приходи от продажба на услуги	0.16%	0.56%	-0.4%
Други приходи	0.01%	14.11%	-14.1%
Приходи от дивиденди	33.26%	84.14%	-50.88%
Други лихви и финансови приходи	0.26%	4.11%	-3.85%
Увеличение на запасите от продукция и незавършено производство	66.31%	-	66.31%

Реализираните приходи на дружеството поради спецификата си са изцяло на вътрешен пазар.

Основните източници на приходи в Дружеството през 2024 г. са:

- **Приходи от дивиденди** – признават се, когато се установи правото за тяхното получаване;
- **Приходи от услуги** – основно това са приходи от отдаване под наем на част от административната сграда в гр. София и част от недвижим имот в гр. Стара Загора и новопостъпили недвижими имоти от вливане на търговско дружество „Плод и зеленчук“ ЕООД (май 2023 г.);

- **Приходи от лихви** - признават се текущо пропорционално на времевата база, която отчита ефективния доход от актива.
- **Увеличаване на запасите от продукция и незавършено производство** – във връзка с изпълнението на ремонтно-възстановителни работи на язовирните стени и съоръженията към тях, свързана с изпълнението на Решение № 495 от 13.07.2018 г., допълнено с Решение № 698 от 04.10.2018 г. на Министерски съвет.

Други източници на приходи от обичайна дейност за Дружеството, но без проявление през 2024 г. са:

- Приходи от продажбите на дълготрайни активи – те се признават, когато правата на собственост върху дълготрайните активи преминат в купувача;
- Приходи от продажба на финансови активи – признава се при прехвърляне на финансовия актив в купувача като резултатът от сделката се отразява, като текущ финансов приход от сделка с финансови инструменти.

Отчетените разходи от дейността през финансовата 2024 г. и тяхното изменение спрямо предходния период 2023 г. са, както следва:

Отчетени разходи от обичайната дейност			
по видове	2024 г.	2023 г.	изменение
Разходи за материали и суровини	58	74	(16)
Разходи за услуги	162 766	467	162 299
Разходи за амортизации	488	434	54
Разходи за персонал	1 744	1 505	239
Други оперативни разходи	35 787	598	35 189
Финансови разходи	452	11 434	(10 982)
Разходи за обезценка на финансови активи	39 711	26 004	13 707
Общо разходи	241 006	40 516	200 490

Относителният дял на отчетените разходи на Дружеството за 2024 г. и неговото изменение спрямо 2023 г. е, както следва:

Относителен дял на видовете разходи от обичайна дейност (%)			
по видове	2024 г.	2023 г.	изменение
Разходи за материали и суровини	0.02%	0.18%	-0.16%
Разходи за услуги	67.54%	1.15%	66.39%
Разходи за амортизации	0.20%	1.07%	-0.87%
Разходи за персонал	0.72%	3.71%	-2.99%
Други оперативни разходи	14.85%	1.48%	13.37%
Финансови разходи	0.19%	28.22%	-28.03%
Разходи за обезценка на финансови активи	16.48%	64.18%	-47.70%

Основните разходи в Дружеството през 2024 г. са:

- **Финансовите разходи** – представляват в основната си част разходи по обслужване на търговски кредит към ББР и банкови такси (предсрочно погасен на 16.01.2024 г.);
- **Разходи за услуги** – включват всички разходи за външни услуги, вкл. тук се отчитат извършените разходи във връзка с възложените ремонтно възстановителни дейности на язовирни стени и съоръженията към тях.
- **Разходи за персонал** - признават се текущо при начисляването им и отразяват възнагражденията на служителите и по договори за управление и контрол, които са приравнени на трудови, както и дължимите за тях осигуровки за сметка на работодателя. Тук през 2024 г. са включени и всички плащания по извънтрудови договори за хонорари;
- **Разходи за обезценки** – признават се текущо при начисляването им и през 2024 г. са в значителен размер. Те формират данъчни временни разлики, които увеличават счетоводния и данъчния финансов резултат за 2024 г. и намаляват стойността на финансовите активи във връзка, с които са направени при представянето им в баланса.

Други разходи от обичайна дейност на Дружеството през 2024 г. са:

- Разходи за амортизация на дълготрайни активи – признават се според амортизационната група на актива и нормативно определения срок за амортизация;
- Други разходи – включват всички останали, непосочени в другите раздели разходи, вкл. тези за местни данъци и такси и др.;

През 2024 г. във връзка с вливането на две търговски дружества в ДКК - „УКК“ ЕООД, гр. София и „Плод и зеленчук“ ЕООД, гр. Габрово е формирана търговска репутация. Тя е отрицателна, която представлява печалба от бизнескомбинацията с „Плод и зеленчук“ ЕООД и положителна, която се представлява загуба от бизнескомбинацията с „УКК“ ЕООД. На основание НСС 22 – Отчитане на бизнескомбинации, за отчетената положителна репутация в размер на 74 хил. лв. е възприет линейния метод на обезценка за срок от 5 г. В резултат на обезценката ѝ за 2024 г. са признати в ОПР на ДКК други разходи в размер на 11 хил. лв. За формираната отрицателна репутация в размер на 282 хил. лв. също е възприет срок от 5 г. и равни вноски на отразяване в текущата печалба. За 2024 г. са признати в ОПР на ДКК други приходи в размер на 33 хил. лв.

➤ РИСКОВЕ, ПРЕД КОИТО Е ИЗПРАВЕНО ДРУЖЕСТВОТО

При осъществяване на дейността си ДКК е изложено на определени рискове, които оказват въздействие върху неговите резултати.

Основните рискове, пред които е изправено Дружеството включват външни фактори, които могат да окажат въздействие върху постигане на целите, произтичащи от:

- Невъзможност от страна на работещите дъщерни дружества да генерират достатъчно печалби, респ. да разпределят дивидент в полза на ДКК;
- Финансови затруднения от страна на дъщерните дружества и други контрагенти на дружеството, респ. невъзможност за събиране на вземанията от тях;
- Недостатъчен паричен ресурс, респ. невъзможност за плащане на изискуемите задължения;
- Липса на инвеститорски интерес и финансов ресурс от страна на бизнеса по отношение на придобиване на предлаганите за продажба, собственост на ДКК активи.
- Невъзможност на дъщерните дружества да реинвестират част от печалбата си в нови дълготрайни материални и нематериални активи

✓ **Финансов риск:**

Финансовият риск на Дружеството е свързан с възможността от влошаване на събираемостта на вземанията и изплащането на задълженията, което би могло да доведе до затруднено финансово състояние.

През 2016 година дружеството е получило банков кредит, отпуснат от Българска банка за развитие АД. С последващ Анекс от 2021 г. сумата по банковия кредит е увеличена и променен срока на кредита. Като обезпечение на банковия кредит в полза на банката е учреден особен залог върху търговско предприятие по смисъла на чл. 15 от Търговския закон. На 16.01.2024 г. е направено пълно предсрочно погасяване на кредита и всички обезпечения са заличени.

✓ **Ликвиден риск:**

Неспособността на дружеството да покрива насрещните си задължения съгласно техния падеж е израз на ликвиден риск. Ликвидността зависи главно от наличието в Дружеството на парични средства или на съответните им алтернативи. Другият основен фактор, който влияе силно е свързан с привлечения капитал. Той трябва да се поддържа в оптимално равнище, като се контролира както нивото на заемните средства, така и стойностите на задълженията към доставчиците и от клиентите на Дружеството.

Управлението на ликвидния риск за Дружеството ни изисква консервативна политика по ликвидността чрез постоянно поддържане на оптимален ликвиден запас парични средства, добра способност за финансиране на дейността, осигуряване и поддържане на адекватни кредитни ресурси, ежедневен мониторинг на наличните парични средства, предстоящи плащания и падежи.

✓ **Риск, свързан с паричния поток:**

Рискът, свързан с паричния поток разглежда проблемите с наличните парични средства в Дружеството. Тук от съществено значение е договорната политика, която следва да защитава дружествените финанси, като гарантира регулярни входящи потоци от страна на клиенти, както и навременни плащания на задълженията.

Управлението на риска, свързан с паричните потоци за Дружеството ни изисква поддържане на положителна стойност на ликвидността, т.е. готовност за посрещане на текущите задължения.

✓ **Кредитен риск:**

Той се изразява във възможността Дружеството да се финансира със заемни средства в кратки срокове и на приемливи цени. Възниква, когато съществува вероятност кредитополучателят да не изпълнява съзнателно или да е в невъзможност да изпълни поетия от него ангажимент по сключения договор за заем или когато клиентите на Дружеството не са в състояние да изплатят изцяло или в обичайно предвидимите срокове дължимите от тях суми.

✓ **Инвестиционен риск:**

Инвестиционният риск се изразява в това дали реалната доходност от направена инвестиция се различава от предварително планираната такава. Поради дефицита на финансов ресурс и съществуващата финансова криза, банките не финансират много от проектите, класирани по новите рискови матрици.

III. АНАЛИЗ на ФИНАНСОВИ и НЕФИНАНСОВИ ПОКАЗАТЕЛИ (съгл. чл. 39, т. 2 от ЗС)

✓ Финансови показатели

Постигнатите от Дружеството финансови показатели за 2024 г. спрямо 2023 г. са както следва:

хил. лв.

N:	Показатели:	2024	2023	2024/2023	
		година	година	стойност	процент
1	Финансов резултат, преди данъци	52 743	12 501	40 242	3,22
2	Нетни приходи от продажби	476	295	181	0,61
3	Общо приходи от оперативна дейност	195 289	7 774	187 515	24,12
4	Общо приходи	293 749	53 017	240 732	4,54
5	Общо разходи за оперативна дейност	200 843	3 078	197 765	64,25
6	Общо разходи	241 006	40 516	200 490	4,95
7	Собствен капитал	1 114 513	1 063 572	50 941	0,05
8	Пасиви (дългосрочни и краткосрочни)	2 418	130 469	-128 051	-0,98
9	Обща сума на активите	1 116 931	1 194 031	-77 100	-0,06
10	Краткотрайни активи	587 613	668 141	-80 528	-0,12
11	Краткосрочни задължения	231	11 471	-11 240	-0,98
12	Краткосрочни вземания	2 616	577 645	-575 029	-1,00
13	Краткосрочни финансови активи (без парични средства)	578 912	619 167	-40 255	-0,07
14	Парични средства	8 701	48 974	-40 273	-0,82
15	Материални запаси	235 887	41 115	194 772	4,74
16	Дългосрочни задължения	2 187	118 988	-116 801	-0,98
Рентабилност:					
17	Коеф. на рентабилност на приходите от продажби (1/2)	110,80	42,38	68,43	161,48%
18	Коеф. на рентабилност на собствения капитал (1/7)	0,05	0,01	0,04	302,63%
19	Коеф. на рентабилност на пасивите (1/8)	21,81	0,10	21,72	22665,18%
20	Коеф. на рентабилност на активите (1/12)	20,16	0,02	20,14	93062,98%
21	Коеф. на капитализация на активите (1/9)	0,05	0,01	0,04	351,03%
Ефективност:					
22	Коеф. на ефективност на разходите (4/6)	1,22	1,31	-0,09	-6,85%
23	Коеф. на ефективност на приходи (6/4)	0,82	0,76	0,06	7,36%
24	Коефициент на ефективност на разходите от оперативна дейност (3/5)	0,97	2,53	-1,55	-61,50%
Ликвидност:					
25	Коеф. на обща ликвидност (10/11)	2543,78	58,25	2485,53	4267,30%
26	Коеф. на бърза ликвидност (12+13+14)/11	2555,10	108,60	2446,50	2252,70%
27	Коеф. на незабавна ликвидност (13+14)/11	2543,78	58,25	2485,53	4267,30%

28	Коеф. на абсолютна ликвидност (14/11)	37,67	4,27	33,40	782,25%
Финансова автономност:					
29	Коеф. на финансова автономност (7/8)	460,92	8,15	452,77	5554,18%
30	Коеф. на задлъжнялост (ливъридж) (8/7)	0,00	0,12	-0,12	-98,23%
31	Коеф. на платежоспособност (9/8)	461,92	9,15	452,77	4947,33%

ОПЕРАТИВНА ДЕЙНОСТ

хил. лв.		
	2024 г.	2023 г.
Общо приходи от оперативна дейност	195 289	7 774
Общо разходи за оперативна дейност	200 843	3 078

хил. лв.		
	2024 г.	2023 г.
Общо приходи	293 749	53 017
Общо разходи	241 006	40 516
Финансов резултат, след данъци	56 676	14 198

Стойността на 1 акция от капитала на Дружеството за 2024 г. спрямо 2023 г. е както следва:

хил. лв.		
	2024 г.	2023 г.
Стойност на 100% от собствения капитал	1 114 513	1 063 572
Брой акции	892 194 488	892 194 488
Стойност на 1 акция	1.25	1.19

✓ Нефинансови показатели

✓ Организационна структура

Структура на персонала по категории

(брой)		
Категория	2024 г.	2023 г.
Общо, в т.ч.	18	19
Ръководители	5	5
Специалисти	9	10
Помощен административен персонал	1	2
Машинни оператори и монтажници	1	1
Професии, неизискващи специална квалификация	2	2

✓ **Производителност на труда:**

(хил. лв.)

Производителност на труда		
Години	2024 г.	2023 г.
Средносписъчен състав	18	19
Нетни приходи от продажби	293 749	53 017
Нетни приходи от продажби / 1 лице	16 319	2 790

✓ **Рентабилност на труда:**

(хил. лв.)

Рентабилност на труда		
Години	2024 г.	2023 г.
Средносписъчен състав	18	19
Финансов резултат, след данъци	56 676	14 198
Финансов резултат / 1 лице	3 149	747

✓ **Издръжка на едно лице от средносписъчния състав на персонала:**

(хил. лв.)

Издръжка на едно лице от средносписъчния състав на персонала		
Години	2024 г.	2023 г.
Персонал	18	19
Възнаграждения и осигуровки*	1 038	959
Издръжка на 1 лице,	58	50
* От отчета за труда		

✓ **издръжка на едно лице от средносписъчния състав на персонала спрямо производителност на труда и рентабилност на труда:**

(хил. лв.)

Години	2024 г.	2023 г.
Издръжка на едно лице от персонала	58	50
Производителност на труда (спрямо нетни приходи от продажби)	8,21	5,90
Рентабилност на труда (спрямо финансов резултат)	50,52	14,94

IV. НАУЧНОИЗСЛЕДОВАТЕЛСКА И РАЗВОЙНА ДЕЙНОСТ (съгл. чл. 39, т.5 от ЗС)

През 2024 г. ДКК не е развивало научноизследователската и развойна дейност.

V. ВАЖНИ СЪБИТИЯ, КОИТО СА НАСТЪПИЛИ СЛЕД ДАТАТА, КЪМ КОЯТО Е СЪСТАВЕН ГОДИШНИЯТ ФИНАНСОВ ОТЧЕТ (съгл. чл. 39, т. 3 от ЗС)

Не са възникнали коригиращи събития или значителни некоригиращи събития между датата на финансовия отчет и датата на одобрението му за публикуване, които да влияят на информацията представена в този финансов отчет, и които да налагат допълнителни корекции и/или оповестявания за годината, приключваща на 31 декември 2024 г.

VI. ИНФОРМАЦИЯ ЗА ПРИДОБИВАНЕ НА СОБСТВЕНИ АКЦИИ, изисквана по реда на чл. 187д от ТЗ (съгл. чл.39, т.6 от ЗС)

- Информация за придобитите и прехвърлени през годината собствени акции:**

През 2024 г. Дружеството не е придобивало и прехвърляло собствени акции и облигации.

- Информация за притежаваните собствени акции:**

Дружеството не притежава собствени акции и облигации.

VII. СДЕЛКИ, СКЛЮЧЕНИ МЕЖДУ ДКК и СВЪРЗАНИ ЛИЦА

- Информация за разчети със свързани лица към края на периода:**

Свързани лица	Тип разчет	31.12.2024 г. (хил. лв.)	31.12.2023 г. (хил. лв.)
Вземания			
Предприятия от групата	Доставчици по аванси	321 463	514 445
Предприятия от групата	Търговски заеми и лихви	13 913	15 370
	Общо:	335 376	529 815
Вземания по предоставени заеми			
Дружества под общ контрол	Търговски заеми	-	40
	Обезценка	-	(40)
	Общо:	0	0
Задължения			
Предприятия от групата	Търговски заеми		1
	Общо:	0	1
Задължения към финансови предприятия			
Дружество под общ контрол от държавата	Получен банков кредит	0	126 460
	Общо:	0	126 460

- Информация за сключените сделки със свързани лица:**

Свързани лица	Тип сделки	2024 година	2023 година
		(хил. лв.)	(хил. лв.)
Продажби			
Предприятия от групата	Стоки и услуги	67	98
Предприятия от групата	Приходи от участия в дъщерни дружества	97 699	44 610
Предприятия от групата	Лихви по договори за заем	735	633
Дружество под общ контрол от държавата	Лихви по договори за заем	-	-
	Общо:	98 501	45 341
Покупки			
Предприятия от групата	Материали, услуги и други разходи	162 316	-
Предприятия от групата	Лихви по договори за заем	-	27
Дружество под общ контрол от държавата	Лихви и такси по договор за заем	300	7 247
	Общо:	162 616	7 274

VIII. ДЯЛОВИ УЧАСТИЯ на ДКК, ОСНОВНИ ИНВЕСТИЦИИ В СТРАНАТА, И ИЗТОЧНИЦИТЕ/ НАЧИНИТЕ НА ФИНАНСИРАНЕ

- Информация за собственика на капитала на ДКК**

Капиталът на Дружеството е собственост на българската държава, като правата на едноличен собственик се упражняват от министъра на икономиката.

- Информация за дъщерни дружества, които се намират под контрола на ДКК:**

Наименование и правна форма	Седалище	ЕИК	Описание на типа свързаност
I. Дъщерни дружества			
„Вазовски машиностроителни заводи“ ЕАД	гр. Сопот	129007111	Дружеството е едноличен собственик на капитала му
„Кинтекс“ ЕАД	гр. София	000725995	Дружеството е едноличен собственик на капитала му
„НИТИ“ ЕАД	гр. Казанлък	833066695	Дружеството е едноличен собственик на капитала му
„Авионамс“ АД	гр. Пловдив	000635619	Дружеството притежава 99.97 % от капитала му

Наименование и правна форма	Седалище	ЕИК	Описание на типа свързаност
„Ел Би Булгарикум“ ЕАД	гр. София	831622969	Дружеството е едноличен собственик на капитала му
„Монтажи“ ЕАД	гр. София	831629999	Дружеството е едноличен собственик на капитала му
„Еко Антрацит“ ЕАД	гр. София	122017149	Дружеството е едноличен собственик на капитала му
„Екоинженеринг - РМ“ ЕООД	гр. София	121283500	Дружеството е едноличен собственик на капитала му
„Национален институт за изследвания и сертификация“ ЕООД	гр. София	200280180	Дружеството е едноличен собственик на капитала му
„Институт по маркетинг“ ЕООД с Решение на СД на ДКК ЕАД, ПРОТОКОЛ 42 от 30.10.2024 г. за вливане в „Национален институт за изследвания и сертификация“ ЕООД. – на 19.03.2025 г.	гр. София	204847660	Дружеството е едноличен собственик на капитала му
„Консолид комерс“ ЕАД (л)	гр. София	121631728	Дружеството е едноличен собственик на капитала му
„Учебно Консултантски Комплекс“ ЕООД (л) Решение на СД с ПРОТОКОЛ 60/09.12.22 г. вливане в ДКК – на 27.03.2023 г.	гр. София	111510322	Дружеството е едноличен собственик на капитала му
„Стопански Търговски Комплекс“ ЕООД (л)	гр. София	121711366	Дружеството е едноличен собственик на капитала му
„Тежко машиностроене“ АД (л)	гр. София	117001314	Дружеството притежава 92.19 % от капитала му
„Овча Купел“ ЕООД (л)	гр. София	121825117	Дружеството е едноличен собственик на капитала му
II. Дружества, под общ контрол на държава			
„Българска банка за развитие“ АД	гр. София	121856059	Принципал Министерство на икономиката и индустрията
Публични предприятия			Принципал Министерство на икономиката и индустрията

С Протоколи на СД на ДКК е удължен срокът за ликвидация до 31.12.2025 г. на следните дружества, за които в предходни периоди е взето решение за ликвидация:

- „Консолид комерс“ ЕАД (л);
- „Стопански търговски комплекс“ ЕООД (л);
- „Овча купел“ ЕООД (л).

С Протокол на Общо събрание от 15.01.2025 г. на „Тежко машиностроене“ АД (л) е взето решение за удължаване срока на ликвидация до 31.12.2025 г.

- Информация за инвестиции в дъщерни дружества**

Описанието на дъщерното дружество	Седалище	Участие в дъщерното дружество	Процент на контрол	Себестойност към 31.12.2024г (хил. лв.)
„Вазовски машиностроителни заводи” ЕАД	гр. Сопот	225 500 000 бр. акции	100%	192 012
„Кинтекс” ЕАД	гр. София	39 581 бр. акции	100%	50 560
„НИТИ” ЕАД	гр. Казанлък	690 392 бр. акции	100%	2 964
„Авионамс” АД	гр. Пловдив	2 090 729 бр. акции	99.97%	28 945
„Ел Би Булгарикум” ЕАД	гр. София	42 020 бр. акции	100%	21 970
„Монтажи” ЕАД	гр. София	6 000 000 бр. акции	100%	6 000
„Еко Антрацит” ЕАД	гр. София	12 005 000 бр. акции	100%	120 236
„Екоинженеринг - РМ” ЕООД	гр. София	4 449 бр. дяла	100%	244
„Национален институт за изследвания и сертификация” ЕООД	гр. София	70 128 бр. дяла	100%	5 759
Обезценка				(206)
„Институт по маркетинг” ЕООД	гр. София	128 957 бр. дяла	100%	989
Обезценка				(226)
„Консолид комерс” ЕАД (л)	гр. София	41 103 бр. акции	100%	509
Обезценка				(509)
„Учебно Консултантски Комплекс” ЕООД (л) Решение на СД е извадено от ликвидация с ПРОТОКОЛ 60/09.12.22 г. и е взето решение за вливане в ДКК като действащо дружество осъществено на 27.03.2023 г	гр. София			
„Стопански Търговски Комплекс” ЕООД (л)	гр. София	38 379 бр. дяла	100%	384
Обезценка				(384)
„Тежко машиностроене” АД (л)	гр. София	1 936 787 бр. акции	92.19%	1 937
Обезценка				(1 937)
„Овча Купел” ЕООД (л)	гр. София	2 732 бр. дяла	100%	1 991
Обезценка				(1 585)

• **Участия в други дружества**

Дружество	Седалище	Участие	Себестойност към 31.12.2024г (хил. лв.)
Medilatex SDN. BHD, Малайзия	Малайзия	Малцинствено участие	162
Обезценка			(162)
„Уникредит Булбанк“ АД	гр. София	Малцинствено участие	21
„София тех парк“ АД	гр. София	Малцинствено участие	3 000
„Експо груп“ АД	Гр. Пловдив	Малцинствено участие	1
Други		Малцинствено участие	1

IX. СКЛЮЧЕНИ ДОГОВОРИ ОТ ДКК ЗА БАНКОВИ КРЕДИТИ

• **Информация за сключени договори от ДКК за банкови кредити:**

Задължения към финансови предприятия	Стойност – хил. лв.	Краен срок на погасяване	Неуредени разчети към 31.12.2024 г. хил. лв.
Българска банка за развитие АД	172 647	20.05.2032	-

През 2016 г. Дружеството е получило банков кредит, отпуснат от „Българска банка за развитие“ АД. С последващи анекси сумата по банковия кредит и условията по него са променени. Като обезпечение по банковия кредит в полза на банката е учреден особен залог върху търговско предприятие по смисъла на чл. 15 от Търговския закон. На 16.01.2024 г. е направено пълно предсрочно погасяване на кредита и всички обезпечения са заличени.

X. АНАЛИЗ И ОЦЕНКА НА ПОЛИТИКАТА ОТНОСНО УПРАВЛЕНИЕ НА ФИНАНСОВИТЕ РЕСУРСИ (съгл. чл.39, т.8 от ЗС)

- **Политиката относно управление на финансовите ресурси на ДКК касае способността му да:**
- изпълнява задълженията си навременно;
 - реализира добра събираемост на вземанията;
 - генерира приходи, а оттам и печалба;
 - финансира приоритетно ключови инвестиционни проекти;
 - да инвестира в рентабилни инвестиции.
- **Политиката относно управление на финансовите ресурси на ДКК отчита влиянието на ключови фактори като:**
- междудфирмените вземания и задължения;
 - събираемост на вземанията;
 - ценова политика;
 - търговска политика;
 - данъчна политика и ползването на данъчни облекчения;
 - технологичната обезпеченост на дружеството;
 - взаимоотношения с финансово-кредитни институции.

➤ **Политиката относно управление на финансовите ресурси на ДКК включва следните принципи:**

- стриктно спазване на действащото законодателство;
- мониторинг на ключови финансови показатели;
- обезпечаване на мениджмънта с финансово - счетоводна информация за вземане на решения;
- своевременно осигуряване на необходимите финансови ресурси за развитие на дружеството при възможно най-изгодни условия;
- финансово обезпечаване на съхранението и просперитета на дружеството.

XI. ОЦЕНКА НА ВЪЗМОЖНОСТИТЕ ЗА РЕАЛИЗАЦИЯ НА ИНВЕСТИЦИОННИ НАМЕРЕНИЯ

Дейността на дружеството е насочена към:

- ♦ управление на участията в дружества под контрола на ДКК с оглед оптимизиране на дейностите и разходите им;
- ♦ постигане на по-добър финансов ефект от управлението на паричните средства, което да способства за постигането на по-висока печалба;
- ♦ насърчаване на инвестициите в страната, включително и с прилагането на мерки, залегнали в Закона за насърчаване на инвестициите чрез предлагане на инвеститорите подходящи терени и имоти за развитие на бизнес, създаване на добавена стойност и работни места.

XII. НАСТЪПИЛИ ПРОМЕНИ В ОСНОВНИТЕ ПРИНЦИПИ НА УПРАВЛЕНИЕ

През отчетната 2024 г. в основните принципи на управление на ДКК не са настъпили съществени промени.

XIII. ПРОМЕНИ В УПРАВИТЕЛНИТЕ И НАДЗОРНИТЕ ОРГАНИ

От 20.04.2023 г. броя на членовете на Съвета на директорите е намален по решение на МИИ от седем на пет члена.

През отчетната 2024 г. в управителните органи на ДКК са настъпили следните промени:

Имена	Период	Позиция
Иван Тодоров Зангочев	от 31.08.2023 г. до 08.02.2024 г.	-Член на СД и Изпълнителен директор
Елена Христова Болтаджиева	от 31.08.2023 г. до 12.05.2024 г.	-Член и председател на СД
Десислава Христова Чалъмова	от 31.08.2023 г. до 12.05.2024 г.	- Член на СД
Венелин Денчев Шъков	от 31.08.2023 г. до 08.02.2024 г.	- Член на СД

Николина Димитрова Гюрова-Маджева	От 03.01.2024 г. до 08.02.2024 г.	- Член на СД
Теодора Владимирова Стоянова	От 09.02.2024 г. до 12.05.2024 г.	- Член на СД
Константин Стойчев Стойчев	От 09.02.2024 г. до 18.09.2024 г.	- Член на СД и Изпълнителен директор
Асен Николаев Ненчев	От 09.02.2024 г. до 17.09.2024 г.	- Член на СД
Станимир Цолов Цветков	От 13.05.2024 г. до 25.02.2025 г.	- Член на СД и Председател на СД
Катерина Иванова Петрова	От 13.05.2024 г. до 25.02.2025 г.	- Член на СД
Марияна Веселинова Игнатова	От 13.05.2024 г. до 25.02.2025 г.	- Член на СД
Донко Венков Узунов	От 18.09.2024 г. до 25.02.2025 г.	- Член на СД и Изпълнителен директор

XIV. РАЗМЕР НА ВЪЗНАГРАЖДЕНИЯТА, НАГРАДИТЕ И/ИЛИ ПОЛЗИТЕ НА ЧЛЕНОВЕТЕ НА УПРАВИТЕЛНИТЕ И КОНТРОЛНИТЕ ОРГАНИ (съгл. чл. 247, ал. 2, т.1 от ТЗ)

- **Информация за получените възнаграждения на членовете на управителните органи на ДКК – Съвет на директорите:**

Размер на възнагражденията	Сума в хил. лв.	Основание
Разходи за възнаграждения	347	Начислени възнаграждения

XV. ПРИДОБИТИТЕ, ПРИТЕЖАВАНИТЕ И ПРЕХВЪРЛЕНИТЕ ОТ ЧЛЕНОВЕТЕ НА СЪВЕТА НА ДИРЕКТОРИТЕ ПРЕЗ ГОДИНАТА АКЦИИ И ОБЛИГАЦИИ НА ДКК (съгл. чл. 247, ал. 2, т.2 от ТЗ)

- **Информация за придобитите акции на ДКК от членовете на Съвета на директорите:**

През 2024 г. не са придобивани и прехвърляни акции на Дружеството от членовете на Съвета на директорите. Правата на едноличен собственик на капитала се упражняват от министъра на икономиката и индустрията.

XVI. УЧАСТИЕТО НА ЧЛЕНОВЕТЕ НА СЪВЕТА НА ДИРЕКТОРИТЕ В ТЪРГОВСКИ ДРУЖЕСТВА като неограничено отговорни съдружници, притежаването на повече от 25 на сто от капитала на друго дружество, както и участието им в управлението на други дружества или кооперации като прокуристи, управители или членове на съвет на директорите (съгл. чл. 247, ал. 2, т.4 от ТЗ)

За участие на членовете на Съвета на директорите в управлението на други дружества са подадени съответните декларации в Министерство на икономиката и индустрията.

XVII. Влияние на пандемията от коронавирус COVID-19 върху дейността на Дружеството и военните събитията в Украйна като форсмажорни обстоятелства

- **Форсмажорни обстоятелства – ефекти от пандемия COVID-19:**

Такова обстоятелство е приетия на 23.03.2020 г. Закон за мерките и действията по време на извънредното положение (ЗМДВИП), обнародван с ДВ, бр. 28 от 24.03.2020 г. Съгласно § 52 от същия, законът влиза в сила от 13 март 2020 г. в дружеството са предприети и приложени редица временни мерки за ограничение на разпространението на вируса съгласно решенията на Народно събрание и Националния оперативен щаб да бъде ограничено разпространението на COVID-19. През 2024 г. форсмажорните обстоятелства във връзка с COVID-19 вече нямат проявление.

- **Форсмажорни обстоятелства – ефекти от военните събития в Украйна:**

На 24.02.2022 г. започват военните събития в Украйна. Това е съществено некоригиращо събитие за финансовия отчет на Дружеството съгласно СС 10, защото тези действия не засягат дейността на Дружеството и приходите му от продажби, които се реализират изцяло на територията на Р България.

XVIII. Събития след датата на годишния финансов отчет

Не са възникнали коригиращи събития или значителни некоригиращи събития между датата на финансовия отчет и датата на одобрението му за публикуване, които да влияят на информацията представена в този финансов отчет, и които да налагат допълнителни корекции и/или оповестявания за годината, приключваща на 31 декември 2024 година. Индивидуалният финансов отчет за 2024 г., завършваща на 31 декември 2024 г. е одитиран от независим одитор, който е издал доклад на 05 юни 2025 г.

XIX. ПЕРСПЕКТИВИ ЗА РАЗВИТИЕ НА ДКК (съгл. чл. 39, т.4 от ЗС и чл. 247, ал. 3 от ТЗ)

Стратегическите цели през 2024 г. са свързани с ефективното управление на апортираните в ДКК недвижими имоти и участия в търговски дружества, възложените дейности и възможностите за включване на нови дружества под контрола на ДКК. Предвид пазарните процеси стратегиите са свързани с оптимизиране на разходите и дейностите в дъщерните дружества.

Водещи са дейностите, свързани с насърчаване на инвестициите в страната, включително и с прилагането на мерки, заложили в Закона за насърчаване на инвестициите чрез предлагане на инвеститорите на подходящи терени и имоти за развитие на бизнес. Осигуряването на бизнес среда и работни места е приоритет за ръководството на ДКК.

За 2025 г. ДКК ЕАД планира да запази предмета на дейност от 2024 г. Ръководството потвърждава, че към датата на съставяне на финансовия отчет няма индикация, че Дружеството ще има принудително продължително спиране на дейността или съкращаване на обема на реализираните приходи от дейността. Дружеството е действащо и ще продължи своята дейност в обозримото бъдеще при стриктно спазване на счетоводния принцип „Действащо предприятие“.