



ГОДИШЕН ДОКЛАД ЗА ДЕЙНОСТТА

НА

**„ДЪРЖАВНА
КОНСОЛИДАЦИОННА
КОМПАНИЯ“ ЕАД**

ГР. СОФИЯ

2025 година



I. ОБЩА ИНФОРМАЦИЯ

„ДЪРЖАВНА КОНСОЛИДАЦИОННА КОМПАНИЯ” (ДКК/Дружеството) е вписано в Търговски регистър и регистър на ЮЛНЦ към Агенцията по вписванията с ЕИК 121031861

Фирма: „ДЪРЖАВНА КОНСОЛИДАЦИОННА КОМПАНИЯ” ЕАД

Седалище: гр. София, р-н Изгрев, ул. „Лъчезар Станчев” № 9

Адрес на управление: гр. София, р-н Изгрев, ул. „Лъчезар Станчев” № 9

Предмет на дейност: придобиване, управление, оценка и продажба на участия в български и чуждестранни дружества, придобиване, управление и продажба на облигации, отдаване под наем на недвижими имоти, собственост на дружеството, както и всяка друга производствена и търговска дейност, незабранена от закона.

Собственост: Капиталът на Дружеството е собственост на българската държава, като правата на едноличен собственик се упражняват от министъра на икономиката и индустрията.

Капитал: Дружеството е с капитал 1 092 194 488 лв., разпределен в 1 092 194 488 бр. поименни акции с право на глас и номинална стойност 1 лв. всяка една.

Акционери:	Участие в капитала:
Държавата- Министерство на икономиката	100,00%
Общо:	100,00%

Органи на управление: Дружеството е с едностепенна система на управление и при изготвянето на ГФО и настоящия доклад за дейността на ДКК за 2025 г. има следния състав:

Съвет на директорите (СД):

- Росен Иванов Христов – Член и Председател на СД от 02.06.2026 г.;
- Константин Стойчев Стойчев - Член на СД от 18.03.2026 г. и Изпълнителен директор;
- Даниела Вълчева Узунова - Член на СД Член на СД от 02.06.2026 г.;
- Здравко Панчов Шушков - Член на СД от 02.06.2026 г.;
- Борислав Младенович Андонов - Член на СД от 02.06.2026 г.;

Изпълнителен директор на ДКК ЕАД към настоящия момент :

□ Константин Стойчев Стойчев

Ключов управленски персонал през 2025 г.:

В състава на Съвета на директорите през 2025 г. са били:

Донко Велков Узунов	от 18.09.2024 г. до 25.02.2025 г.
Станимир Цолов Цветков	от 18.09.2024 г. до 25.02.2025 г.
Катерина Иванова Петрова	от 18.09.2024 г. до 25.02.2025 г.
Марияна Веселинова Игнатова	от 18.09.2024 г. до 25.02.2025 г.
Веселина Виткова Веселинова	от 18.09.2024 г. до 25.02.2025 г.
Людмил Въчков Лазаров	От 26.02.2025 г. до 23.04.2025 г.
Теодор Богомилов Петков	От 26.02.2025 г. до 23.04.2025 г.
Владимир Фиданов Личев	От 26.02.2025 г. до 23.04.2025 г.
Любен Пламенов Томов	От 26.02.2025 г. до 23.04.2025 г.
Александра Мицова	От 26.02.2025 г. до 23.04.2025 г.
Петър Атанасов Трайков	От 24.04.2025 г. до 17.03.2026 г.
Теодор Богомилов Петков	От 24.04.2025 г. до 17.03.2026 г.
Владимир Фиданов Личев	От 24.04.2025 г. до 17.03.2026 г.
Любен Пламенов Томов	От 24.04.2025 г. до 17.03.2026 г.
Александра Мицова	От 24.04.2025 г. до 11.05.2026 г.
Теодора Георгиева Точева	От 12.05.2025г. до 17.03.2026г.
Константин Стойчев Стойчев	От 18.03.2026 г. до момента
Пламен Николов Стоилов	От 18.03.2026 г. до 01.06.2026г.
Семра Якуб Мехмед	От 18.03.2026 г. до 01.06.2026г.
Екатерина Димитрова Бухлева	От 18.03.2026 г. до 01.06.2026г.
Павлина Генчева Колева	От 18.03.2026 г. до 01.06.2026г.
Росен Иванов Христов	От 02.06.2026 г. до момента
Даниела Вълчева Узунова	От 02.06.2026 г. до момента
Здравко Панчов Шушков	От 02.06.2026 г. до момента
Борислав Младенович Андонов	От 02.06.2026 г. до момента

Изпълнителни директори на ДКК ЕАД през 2025г.:

- От 19.09.2024 г. до 25.02.2025 г.: Донко Венков Узунов
- От 26.02.2025 г. до 23.04.2025 г.: Людмил Въчков Лазаров
- От 23.04.2025 г. до 17.03.2026г.: Петър Атанасов Трайков
- От 18.03.2026 г. до момента : Константин Стойчев Стойчев

**Лицензии, разрешителни
за осъществяване на
дейността:**

Не се изискват

**Клонове
(чл. 39, т.7 от ЗС):**

Дружеството няма регистрирани клонове

Свързани лица: Съгласно СС 24, ДКК ЕАД е във взаимоотношения на свързани лица, със следните юридически и физически лица:

Собственик на капитала на дружеството упражняващ контрол:

Капиталът на Дружеството е собственост на Р България, като правата на едноличен собственик се упражняват от Министъра на икономиката и индустрията (МИИ).

Дъщерни дружества в т.ч.

- „Вазовски машиностроителни заводи“ ЕАД, гр. Сопот
- „Кинтекс“ ЕАД, гр. София
- „НИТИ“ ЕАД, гр. Казанлък
- „Авионамс“ АД, гр. Пловдив
- „Монтажи“ ЕАД, гр. София
- „Ел Би Булгарикум“ ЕАД, гр. София
- „Еко Антрацит“ ЕАД, гр. София
- „Екоинженеринг – РМ“ ЕООД, гр. София
- „Национален институт за изследвания и сертификация“ ЕООД, гр. София
- „Институт по маркетинг“ ЕООД, гр. София – влято в „Национален институт за изследвания и сертификация“ ЕООД на 28.01.2025 г. - ПРОТОКОЛ № 42 от 30.10.2024 г. на СД на ДКК ЕАД.
- „Стопански Търговски Комплекс“ ЕООД (л), гр. София – Софийски градски съд, ТО VI-3, Решение № 1397/07.10.2025 г. прекратява производството по несъстоятелност и постановява решение за заличаване „Стопански търговски комплекс“ ЕООД, ЕИК 121711366. Дружеството е заличено в Търговски регистър и регистър на ЮЛНЦ към Агенцията по вписванията на 05.11.2025 г.
- „Овча купел“ ЕООД (л), гр. София
- „Тежко машиностроене“ АД (л), гр. София
- „Консолид Комерс“ ЕАД (л), гр. София

II. ХАРАКТЕРИСТИКА НА ДЕЙНОСТТА (съгл. чл.39, т.1 от ЗС)

1. ДЕЙНОСТ

Осъществяваната от ДКК, гр. София основна дейност е:

- ♦ придобиване, управление, оценка и продажба на участия в български и чуждестранни дружества, свързани с осигуряване на максимален положителен ефект за държавата от притежаваната от нея собственост;
- ♦ отдаване под наем на недвижими имоти, собственост на Дружеството;
- ♦ постигане на по-добър финансов ефект от управлението на паричните средства, което да способства за постигането на по-висока печалба;
- ♦ универсален правоприменник на преобразувани неефективни търговски дружества с държавно участие в капитала чрез вливането или апортирането им в ДКК с цел оптимизиране на разходи;
- ♦ насърчаване на инвестициите в страната, включително и с прилагането на мерки, залегнали в Закона за насърчаване на инвестициите чрез предлагане на инвеститорите на подходящи терени и имоти за развитие на бизнес, създаване на добавена стойност и работни места;
- ♦ дейности, възложени съгласно Закона за водите и Решение на Министерски съвет № 495 от 13 Юли 2018 г.

2. КАПИТАЛОВИ ПРОМЕНИ

През 2025 г. регистрираният капитал е променен, както следва:

С Решение на Министерски съвет №800 от 19.11.2025г. и Постановление на Министерски съвет № 246 от 19.11.2025г. „държавата увеличава акционерното си участие в капитала на „Държавна консолидационна компания“ ЕАД, чрез парична вноска в размер на 200 000 000 лв.

3. ИНФОРМАЦИЯ ЗА ПРИХОДИТЕ И РАЗХОДИТЕ

Реализираните приходи от дейността за 2025г. и тяхното изменение спрямо 2024 г. са общо в размер на 291 915 хил. лв., както по отделни пера са както следва:

(хил. лв.)

Реализирани приходи от обичайната дейност			
по видове	2025 г.	2024 г.	изменение
Приходи от продажба на услуги	730	476	254
Други приходи	4 104	41	4 063
Приходи от дивиденди	206 576	97 699	108 877
Други лихви и финансови приходи	700	760	-60
Увеличение на запасите от продукцията и незавършено производство	79 805	194 771	-114 966
Общо приходи	291 915	293 747	-1 832

Видно от посочените данни в таблицата общо приходите от обичайна дейност бележат намаление с 1 832 хил. лв.

Приходите от продажба на услуги бележат увеличение с 254 хил. лв., което е в резултат на отдаване под наем на имоти на дружеството, а в частта „Други приходи“ са реализирани приходи от продажба на имот находящ се на ул. „Тинтява“ № 86 и приходи от съдебен спор с НАП.

Приходите от дивиденди бележат сериозно увеличение от близо 109 000 хил. лв., в резултат на платен дивидент от дъщерните дружества.

Относителният дял на приходите на Дружеството за 2025 г. и неговото изменение спрямо 2024 г. е, както следва:

Относителен дял на видовете приходи от обичайна дейност			
по видове	2025г.	2024 г.	изменение
Приходи от продажба на услуги	0.25%	0.16%	0.09%
Други приходи	1.41%	0.01%	1.40%
Приходи от дивиденди	70.76%	33.26%	37.50%
Други лихви и финансови приходи	0.24%	0.26%	-0.02%
Увеличение на запасите от продукция и незавършено производство	27.34%	66.31%	-38.97%

Реализираните приходи на дружеството поради спецификата си са изцяло на вътрешен пазар.

Основните източници на приходи в Дружеството през 2025 г. са:

- **Приходи от дивиденди** – признават се, когато се установи правото за тяхното получаване;
- **Приходи от услуги** – основно това са приходи от отдаване под наем на част от административната сграда в гр. София и част от недвижим имот в гр. Стара Загора и Габрово;
- **Приходи от лихви** - признават се текущо пропорционално на времевата база, която отчита ефективния доход от актива. Приходите от лихви са реализирани от предоставени търговски заеми на дъщерното дружество „Авионамс“ АД.
- **Увеличаване на запасите от продукция и незавършено производство** – във връзка с изпълнението на ремонтно-възстановителни работи на язовирните стени и съоръженията към тях, свързана с изпълнението на Решение № 495 от 13.07.2018 г., допълнено с Решение № 698 от 04.10.2018 г. на Министерски съвет.

Други източници на приходи от обичайна дейност за Дружеството, но без проявление през 2025 г. са:

- Приходи от продажбите на дълготрайни активи – те се признават, когато правата на собственост върху дълготрайните активи преминат в купувача;
- Приходи от продажба на финансови активи – признава се при прехвърляне на финансовия актив в купувача като резултатът от сделката се отразява, като текущ финансов приход от сделка с финансови инструменти.

Отчетените разходи от дейността през финансовата 2025 г. и тяхното изменение спрямо предходния период 2024 г. са, както следва:

Отчетени разходи от обичайната дейност			
по видове	2025г.	2024 г.	изменение
Разходи за материали и суровини	77	58	19

Разходи за услуги	87 444	162 765	-75 321
Разходи за амортизации	474	488	-14
Разходи за персонал	1 972	1 744	228
Други оперативни разходи	3 372	35 786	-32 414
Финансови разходи	4	452	-448
Разходи за обезценка на финансови активи	-	39 711	-39 711
Общо разходи	93 343	241 004	-147 661

Отчетените разходи за дейността в частта „Разходи за услуги“ бележат намаление от 75 321 хил.лв., което е в резултат на дейности, свързани с ремонт на язовири. Същевременно са намалели „Други оперативни разходи“, които са свързани с продажбата на имот, находящ се на ул. „Тинтява“ 86, платени местни данъци и такси.

Относителният дял на отчетените разходи на Дружеството за 2025 г. и неговото изменение спрямо 2024г. е, както следва:

Относителен дял на видовете разходи от обичайна дейност			
по видове	2025 г.	2024 г.	изменение
Разходи за материали и суровини	0.08%	0.02%	0.06%
Разходи за услуги	93.68%	67.54%	26.14%
Разходи за амортизации	0.51%	0.20%	0.31%
Разходи за персонал	2.11%	0.72%	1.39%
Други оперативни разходи	3.61%	14.85%	-11.24%
Финансови разходи	0.01	0.19%	-0.18%
Разходи за обезценка на финансови активи	-	16.48%	-16.48%

Основните разходи в Дружеството през 2025 г. са:

- **Разходи за услуги** – включват всички разходи за външни услуги, вкл. тук се отчитат извършените разходи във връзка с възложените ремонтно възстановителни дейности на язовирни стени и съоръженията към тях.
- **Разходи за персонал** - признават се текущо при начисляването им и отразяват възнагражденията на служителите и по договори за управление и контрол, които са приравнени на трудови, както и дължимите за тях осигуровки за сметка на работодателя. Тук през 2025 г. са включени и всички плащания по извънтрудови договори за хонорари;

Други разходи от обичайна дейност на Дружеството през 2025 г. са:

- Разходи за амортизация на дълготрайни активи – признават се според амортизационната група на актива и нормативно определения срок за амортизация;
- Други разходи – включват всички останали, непосочени в другите раздели разходи, вкл. тези за местни данъци и такси и др.;

➤ РИСКОВЕ, ПРЕД КОИТО Е ИЗПРАВЕНО ДРУЖЕСТВОТО

При осъществяване на дейността си ДКК е изложено на определени рискове, които оказват въздействие върху неговите резултати. Като обективно явление, различните видове рискове, присъщи за всяко предприятие следва да бъдат анализирани и управлявани. Процесите на това управление следва да се считат за непрекъснат процес, включващ действия, отнасящи се към

планиране, идентифициране, анализ и оценка на рисковете, и действия в отговор на тяхното възникване и наблюдение. Целта е повишаване на вероятността за възникване на повече благоприятни събития и минимизиране на вероятността за възникване и въздействие на неблагоприятни такива.

Рисковите фактори, които оказват основно въздействие при определянето на рисковете за дружеството се разглеждат като вътрешни и външни. В хода на обичайната си дейност ДКК е изложено на различни по вид **външни рискове**, които оказват въздействие върху резултатите му. Такива са политически риск, отразяващ влиянието на политическите процеси в страната и евентуално неблагоприятната посока на воденената политика от правителството, икономически и инфлационни рискове и природни такива.

Рисковете, породени от **вътрешната среда** са свързани с цялостната дейност на Групата ДКК и обхващат всички процеси, протичащи в дружествата, а именно: управленска отговорност; финансово управление и контрол; управление на човешките ресурси; управление и правилна експлоатация на собствеността; информационни технологии и обезпеченост; наличие на конфликт на интереси; опазване на активите и други.

Основните рискове, пред които е изправено Дружеството включват фактори, които могат да окажат въздействие върху постигане на целите, произтичащи от:

- Невъзможност от страна на работещите дъщерни дружества да генерират достатъчно печалби, респ. да разпределят дивидент в полза на ДКК;
- Финансови затруднения от страна на дъщерните дружества и други контрагенти на дружеството, респ. невъзможност за събиране на вземанията от тях;
- Недостатъчен паричен ресурс, след отчисления към държавата под формата на дивидент /100%/, респ. невъзможност за плащане на изискуемите текущи задължения
- Липса на инвеститорски интерес и финансов ресурс от страна на бизнеса по отношение на придобиване на предлаганите за продажба, собственост на ДКК активи.
- Невъзможност на дъщерните дружества да реинвестират част от печалбата си в нови дълготрайни материални и нематериални активи.

✓ **Финансов риск:**

Финансовият риск на Дружеството е свързан с възможността от влошаване на събираемостта на вземанията и изплащането на задълженията, което би могло да доведе до затруднено финансово състояние.

✓ **Ликвиден риск:**

Неспособността на дружеството да покрива насрещните си задължения съгласно техния падеж е израз на ликвиден риск. Ликвидността зависи главно от наличието в Дружеството на парични средства или на съответните им алтернативи. Другият основен фактор, който влияе силно е свързан с привлечения капитал. Той трябва да се поддържа в оптимално равнище, като се контролира както нивото на заемните средства, така и стойностите на задълженията към доставчиците и от клиентите на Дружеството.

Управлението на ликвидния риск за Дружеството ни изисква консервативна политика по ликвидността чрез постоянно поддържане на оптимален ликвиден запас парични средства, добра способност за финансиране на дейността, осигуряване и поддържане на адекватни кредитни ресурси, ежедневен мониторинг на наличните парични средства, предстоящи плащания и падежи.

✓ **Риск, свързан с паричния поток:**

Рискът, свързан с паричния поток разглежда проблемите с наличните парични средства в Дружеството. Тук от съществено значение е договорната политика, която следва да защитава дружествените финанси, като гарантира регулярни входящи потоци от страна на клиенти, както и навременни плащания на задълженията.

Управлението на риска, свързан с паричните потоци за Дружеството ни изисква поддържане на положителна стойност на ликвидността, т.е. готовност за посрещане на текущите задължения.

✓ **Кредитен риск:**

Той се изразява във възможността Дружеството да се финансира със заемни средства в кратки срокове и на приемливи цени. Възниква, когато съществува вероятност кредитополучателят да не изпълнява съзнателно или да е в невъзможност да изпълни поетия от него ангажимент по сключения договор за заем или когато клиентите на Дружеството не са в състояние да изплатят изцяло или в обичайно предвидимите срокове дължимите от тях суми.

✓ **Инвестиционен риск:**

Инвестиционният риск се изразява в това дали реалната доходност от направена инвестиция се различава от предварително планираната такава. Поради дефицита на финансов ресурс и съществуващата финансова криза, банките не финансират много от проектите, класирани по новите рискови матрици.

✓ **Форсмажорни обстоятелства – ефекти от войната между Русия и Украйна:**

Продължаващата войната между Русия и Украйна е събитие представлява съществено некоригиращо събитие за финансовия отчет на Дружеството съгласно СС 10, защото военните действия в тези две държави не засягат дейността на Дружеството и приходите му от продажби, които се реализират изцяло на територията на Р България.

III. АНАЛИЗ на ФИНАНСОВИ и НЕФИНАНСОВИ ПОКАЗАТЕЛИ (съгл. чл. 39, т. 2 от ЗС)

✓ **Финансови показатели**

Постигнатите от Дружеството **финансови показатели** за 2025 г. спрямо 2024 г. са както следва:

№:	Показатели:	2025	2024	2025/2024	
				стойност	процент
1	Финансов резултат, преди данъци	198 572	52 743	145 829	276,49%
2	Нетни приходи от продажби	730	476	254	53,36%
3	Общо приходи от оперативна дейност	84 639	195 288	-110 649	-56,66%
4	Общо приходи	291 915	293 747	-1 832	-0,62%
5	Общо разходи за оперативна дейност	93 339	200 841	-107 502	-53,53%
6	Общо разходи	93 343	241 004	-147 661	-61,27%
7	Собствен капитал	1 293 085	1 114 513	178 572	16,02%
8	Пасиви (дългосрочни и краткосрочни)	10 346	2 428	7 918	326,11%
9	Обща сума на активите	1 303 431	1 116 941	186 490	16,70%
10	Краткотрайни активи	595 146	587 624	7 522	1,28%
11	Краткосрочни задължения	9 056	405	8 651	2136,05%
12	Краткосрочни вземания	863	829	34	4,10%
13	Краткосрочни финансови активи (без парични средства)	0	0	0	#DIV/0!
14	Парични средства	14 682	8 701	5 981	68,74%
15	Материални запаси	315 695	235 887	79 808	33,83%
16	Дългосрочни задължения	1 290	2 023	-733	-36,23%
Рентабилност:					
17	Коеф. на рентабилност на приходите от продажби (1/2)	272,02	110,80	161,21	145,49%
18	Коеф. на рентабилност на собствения капитал (1/7)	0,15	0,05	0,11	224,50%
19	Коеф. на рентабилност на пасивите (1/8)	19,19	21,72	-2,53	-11,65%
20	Коеф. на капитализация на активите (1/9)	0,15	0,05	0,11	222,62%
Ефективност:					
21	Коеф. на ефективност на разходите (4/6)	3,13	1,22	1,91	156,58%
22	Коефициент на ефективност на разходите от оперативна дейност (3/5)	0,91	0,97	-0,07	-6,74%
Ликвидност:					
23	Коеф. на обща ликвидност (10/11)	65,72	1 450,92	-1 385,21	-95,47%
24	Коеф. на бърза ликвидност (12+13+14)/11	1,72	23,53	-21,81	-92,71%
25	Коеф. на незабавна ликвидност (12+13+14)/11	1,72	23,53	-21,81	-92,71%
26	Коеф. на абсолютна ликвидност (14/11)	1,62	21,48	-19,86	-92,45%
Финансова автономност:					
27	Коеф. на финансова автономност (7/8)	124,98	459,03	-334,04	-72,77%
28	Коеф. на платежоспособност (9/8)	125,98	460,03	-334,04	-72,61%

ОПЕРАТИВНА ДЕЙНОСТ

	хил. лв.	
	2025 г.	2024 г.
Общо приходи от оперативна дейност	84 639	195 288
Общо разходи за оперативна дейност	93 339	200 841

✓ Нефинансови показатели

✓ Организационна структура

Структура на персонала по категории

Категория	(брой)	
	2025 г.	2024 г.
Общо, в т.ч.	23	18
Ръководители	9	5
Специалисти	9	9
Помощен административен персонал	3	1
Машинни оператори и монтажници	-	1
Професии, неизискващи специална квалификация	2	2

✓ Производителност на труда:

(хил. лв.)

Производителност на труда		
Години	2025г.	2024 г.
Средносписъчен състав	23	18
Нетни приходи от продажби	730	476
Нетни приходи от продажби / 1 лице	31.8	26.44

✓ Рентабилност на труда:

(хил. лв.)

Рентабилност на труда		
Години	2025 г.	2024 г.
Средносписъчен състав	23	18
Финансов резултат, след данъци	198 572	56 676
Финансов резултат / 1 лице	8 633	3 149

✓ Издръжка на едно лице от средносписъчния състав на персонала:

(хил. лв.)

Издръжка на едно лице от средносписъчния състав на персонала		
Години	2025 г.	2024 г.
Персонал	23	18
Възнаграждения и осигуровки*	1 490	1 038
Издръжка на 1 лице,	65	58
* От отчета за труда		

IV. НАУЧНОИЗСЛЕДОВАТЕЛСКА И РАЗВОЙНА ДЕЙНОСТ (съгл. чл. 39, т.5 от ЗС)

През 2025 г. ДКК не е развивало научноизследователската и развойна дейност.

V. ВАЖНИ СЪБИТИЯ, КОИТО СА НАСТЪПИЛИ СЛЕД ДАТАТА, КЪМ КОЯТО Е СЪСТАВЕН ГОДИШНИЯТ ФИНАНСОВ ОТЧЕТ (съгл. чл. 39, т. 3 от ЗС)

След края на отчетния период до датата на одобряване на настоящия финансов отчет не са настъпили събития, които да изискват корекции или допълнително оповестяване в годишния финансов отчет, с изключение на следните събития, които не изискват корекции или допълнително оповестяване:

- Съгласно Закона за въвеждане на еврото в Република България (ЗВЕРБ), считано от 1 януари 2026 г., еврото става официална валута и законно платежно средство в България. Официалният обменен курс е определен като 1.95583 лева за 1 евро.

Въвеждането на еврото като официална валута в Република България представлява промяна във функционалната (отчетната) валута на Дружеството, която ще бъде отразена перспективно и не представлява събитие след отчетния период, което изисква корекция във финансовия отчет за годината, приключваща на 31 декември 2025 г.

Дружеството не очаква съществени ефекти от превалутиране на началните салда към 1 януари 2026 г. в евро и от процеса по промяна във функционалната (отчетна) валута.

- Военните действия, започнали на 28 февруари 2026 г. в Близкия изток, предизвикаха широк международен отзвук и засегнаха в различни аспекти страните в Европа. Очаква се военният конфликт да се отрази негативно и да засегне в една или друга степен всички бизнеси. Покачване на покупните цени на стоките и услугите, породено най-вече от повишаването на цените на петролните продукти, се очаква да доведе до намаляване на доходите, свиване на потребителското търсене и ограничаване растежа на икономиката на страната. Въпреки усилията на ръководството за идентифициране на очакваните преки и непреки ефекти от военните действия и инфлационния натиск върху дейността на Дружеството и съответното им адресиране, динамичното развитие на макроикономическата и политическа обстановка затрудняват тяхната надеждна оценка и биха могли да предизвикат неочаквани промени във финансови резултати за следващата финансова година.

Към датата на одобряване на финансовите отчети за 2025 г. ръководството е анализирано потенциалното въздействие на конфликта върху дейността на Дружеството.

С Протокол № П-25/12.01.2026 г. на Министъра на икономиката и индустрията се увеличава капитала на ДКК ЕАД с 490 022,14 евро, респективно сумата е предвидена за увеличаване на капитала на ВМЗ ЕАД.

С Протокол № РД-21-52/22.12.2025 г. на Министъра на икономиката и индустрията се намалява капитала на ДКК ЕАД с цел безвъзмездно предоставяне управлението на недвижим имот, находящ се на ул. „Тинтява“ № 86. Имотът е предоставен с Решение на Министерски съвет № 742 от 2025 г. Със същия протокол се увеличава капитала на ДКК ЕАД с апорт на сграда, находяща се на ул. „Славянска“ № 8 и поземлен имот, намиращ се в с. Елшица.

Във връзка с горното, капитала на дружеството възлиза в размер на 558 673 601.34 евро.

VI. ИНФОРМАЦИЯ ЗА ПРИДОБИВАНЕ НА СОБСТВЕНИ АКЦИИ, изисквана по реда на чл. 187д от ТЗ (съгл. чл.39, т.6 от ЗС)

- **Информация за придобитите и прехвърлени през годината собствени акции:**

С Решение на Министерски съвет №800 от 19.11.2025г. и Постановление на Министерски съвет № 246 от 19.11.2025г. „държавата увеличава акционерното си участие в капитала на „Държавна консолидационна компания“ ЕАД, чрез парична вноска в размер на 200 000 000 лв.

- Информация за притежаваните собствени акции:**

Дружеството не притежава собствени акции и облигации.

VII. СДЕЛКИ, СКЛЮЧЕНИ МЕЖДУ ДКК И СВЪРЗАНИ ЛИЦА

- Информация за разчети със свързани лица към края на периода:**

Свързани лица	Тип разчет	31.12.2025 (хил. лв.)	31.12.2024 (хил. лв.)
Вземания			
Предприятия от групата	Доставчици по аванси	241 493	321 399
Предприятия от групата	Търговски заеми	18 101	14 410
Общо:		259 594	335 809
Дружества под общ контрол	Търговски заеми	-	-
Общо:		-	-
Задължения			
Предприятия от групата	Доставчици	7 780	-
Предприятия от групата	Търговски заеми	-	-
Общо:		-	-
		7 780	

- Информация за сключените сделки със свързани лица:**

Свързани лица	Тип сделки	2025 година (хил. лв.)	2024 година (хил. лв.)
Продажби			
Предприятия от групата	Стоки и услуги		67
Предприятия от групата	Приходи от участия в дъщерни дружества	206 576	97 699
Предприятия от групата	Лихви по договори за заем	691	735
Общо:		207 267	98 501
Покупки			
Предприятия от групата	Материали, услуги и други разходи	82 202	162 316
Предприятия от групата	Лихви по договори за заем		0

1

Лихви и такси по
договор за заем

300

Общо: 82 202 162 616

VIII. ДЯЛОВИ УЧАСТИЯ на ДКК, ОСНОВНИ ИНВЕСТИЦИИ В СТРАНАТА, И
ИЗТОЧНИЦИТЕ/ НАЧИНИТЕ НА ФИНАНСИРАНЕ• **Информация за собственика на капитала на ДКК**

Капиталът на Дружеството е собственост на българската държава, като правата на едноличен собственик се упражняват от министъра на икономиката.

• **Информация за дъщерни дружества, които се намират под контрола на ДКК ЕАД:**

Наименование и правна форма	Седалище	ЕИК	Описание на типа свързаност
I. Дъщерни дружества			
„Вазовски машиностроителни заводи“ ЕАД	гр. Сопот	129007111	Дружеството е едноличен собственик на капитала му
„Кинтекс“ ЕАД	гр. София	000725995	Дружеството е едноличен собственик на капитала му
„НИТИ“ ЕАД	гр. Казанлък	833066695	Дружеството е едноличен собственик на капитала му
„Авионамс“ АД	гр. Пловдив	000635619	Дружеството притежава 99.97 % от капитала му
„Ел Би Булгарикум“ ЕАД	гр. София	831622969	Дружеството е едноличен собственик на капитала му
„Монтажи“ ЕАД	гр. София	831629999	Дружеството е едноличен собственик на капитала му
„Еко Антрацит“ ЕАД	гр. София	122017149	Дружеството е едноличен собственик на капитала му
„Екоинженеринг - РМ“ ЕООД	гр. София	121283500	Дружеството е едноличен собственик на капитала му
„Национален институт за изследвания и сертификация“ ЕООД	гр. София	200280180	Дружеството е едноличен собственик на капитала му
„Институт по маркетинг“ ЕООД с Решение на СД на ДКК ЕАД, ПРОТОКОЛ 42 от 30.10.2024 г. за вливане в „Национален институт за изследвания и сертификация“ ЕООД. – на 28.01.2025 г.	гр. София	204847660	Дружеството е едноличен собственик на капитала му
„Консолид комерс“ ЕАД (л)	гр. София	121631728	Дружеството е едноличен собственик на капитала му
„Стопански Търговски Комплекс“ ЕООД (л)-	гр. София	121711366	Дружеството е едноличен собственик на капитала му
„Тежко машиностроене“ АД (л)	гр. София	117001314	Дружеството притежава 92.19 % от капитала му

Наименование и правна форма	Седалище	ЕИК	Описание на типа свързаност
„Овча Купел“ ЕООД (л)	гр. София	121825117	Дружеството е едноличен собственик на капитала му

С Протоколи на СД на ДКК е удължен срокът за ликвидация до 31.12.2025 г. на следните дружества, за които в предходни периоди е взето решение за ликвидация:

- „Консолид комерс“ ЕАД (л);
- „Стопански търговски комплекс“ ЕООД (л); - „Стопански Търговски Комплекс“ ЕООД (л), гр. София – Софийски градски съд, ТО VI-3, Решение № 1397/07.10.2025 г. прекратява производството по несъстоятелност и постановява решение за заличаване „Стопански търговски комплекс“ ЕООД, ЕИК 121711366
- „Овча купел“ ЕООД (л).

С Протокол на Общо събрание от 15.01.2025 г. на „Тежко машиностроене“ АД (л) е взето решение за удължаване срока на ликвидация до 31.12.2025 г.

• **Информация за инвестиции в дъщерни дружества**

	Описанието на дъщерното дружество	Процент на контрол	към 31.12.2025 г. (хил. лв.)	към 31.12.2024 г. (хил. лв.)
1.	„Вазовски машиностроителни заводи“ ЕАД	100%	372 012	192 012
2.	„Кинтекс“ ЕАД	100%	50 560	50 560
3.	„НИТИ“ ЕАД	100%	2 964	2 964
4.	„Авионамс“ АД	99.97%	28 945	28 945
5.	„Ел Би Булгарикум“ ЕАД	100%	21 970	21 970
6.	„Монтажи“ ЕАД	100%	6 000	6 000
7.	„Еко Антрацит“ ЕАД	100%	120 236	120 236
8.	„Екоинженеринг – РМ“ ЕООД	100%	244	244
9.	„Национален институт за изследвания и сертификация“ ЕООД	100%	5 759	5 759
10.	„Институт по маркетинг“ ЕООД - Решение на СД на ДКК ЕАД, ПРОТОКОЛ 42 от 30.10.2024 г. за вливане в „Национален институт за изследвания и сертификация“ ЕООД. – вписване в ТР на 28.01.2025 г.	100%	989	989
11.	„Консолид комерс“ ЕАД (ликвидация)	100%	509	509
12.	„Стопански Търговски Комплекс“ ЕООД - (ликвидация) - заличено	100%	384	384
13.	„Тежко машиностроене“ АД (ликвидация)	92.19%	1 937	1 937
	Себестойност на дългосрочни инвестиции в дъщерни дружества:		612 509	432 509
	Обезценка		(3 262)	(3 262)
	Балансова стойност на инвестицията в дъщерни дружества след обезценка:		609 246	429 246

По отношение на „Стопански търговски комплекс“ ЕООД – Във връзка с отразяването на промени и вписвания по партида на дружеството в Търговския регистър към Агенцията по вписвания, на основание, и не само, Решение на Софийския градски съд ТО VI-3 № 1397/07.10.2025 г. по заличаване на дружеството, Ръководството на ДКК ЕАД ще предприеме всички необходими действия по отразяване на обстоятелства в отчета през финансовата 2026 г.

Дружеството класифицира като текущи финансови активи, отчетени и представени по себестойност (цена на придобиване) минус загуба от обезценки, следните дъщерни дружества:

	Описанието на дъщерното дружество	Процент на контрол	към 31.12.2025 г. (хил. лв.)	към 31.12.2024 г. (хил. лв.)
1.	„Овча Купел“ ЕООД (л)	100%	1 991	
	Себестойност на инвестиции в дъщерни дружества, класифицирани като текущи активи:		1 991	
	Обезценка		(1 585)	
	Балансова стойност на инвестиции в дъщерни дружества, класифицирани като текущи активи		406	

С Протокол на СД на ДКК е удължен срокът за ликвидация на „Овча купел“ ЕООД (л) до 31.12.2025 г.

• **Участия в други дружества**

	Дружество	Участие	към 31.12.2025 г. (хил. лв.)	към 31.12.2024 г. (хил. лв.)
1.	Medilatex SDN. BHD, Малайзия	Малцинствено участие	162	162
1.1	Обезценка	Малцинствено участие	(162)	(162)
2.	„Уникредит Булбанк“ АД	Малцинствено участие	21	21
3.	„Свободна зона Пловдив“ АД	Малцинствено участие	0	0
4.	„София тех парк“ АД	Малцинствено участие	3 000	3 000
5.	„Експо Груп“ ЕАД	Малцинствено участие	1	1
6.	Вливане на УКК ЕООД	Малцинствено участие	1	1
		Общо:	3 023	3 023

IX. АНАЛИЗ И ОЦЕНКА НА ПОЛИТИКАТА ОТНОСНО УПРАВЛЕНИЕ НА ФИНАНСОВИТЕ РЕСУРСИ (съгл. чл.39, т.8 от ЗС)

➤ **Политиката относно управление на финансовите ресурси на ДКК касае способността му да:**

- изпълнява задълженията си навременно;
- реализира добра събираемост на вземанията;
- генерира приходи, а оттам и печалба;
- финансира приоритетно ключови инвестиционни проекти;
- да инвестира в рентабилни инвестиции.

➤ **Политиката относно управление на финансовите ресурси на ДКК отчита влиянието на ключови фактори като:**

- междуфирмените вземания и задължения;
- събираемост на вземанията;

- ценова политика;
- търговска политика;
- данъчна политика и ползването на данъчни облекчения;
- технологичната обезпеченост на дружеството;
- взаимоотношения с финансово-кредитни институции.

➤ **Политиката относно управление на финансовите ресурси на ДКК включва следните принципи:**

- стриктно спазване на действащото законодателство;
- мониторинг на ключови финансови показатели;
- обезпечаване на мениджмънта с финансово - счетоводна информация за вземане на решения;
- своевременно осигуряване на необходимите финансови ресурси за развитие на дружеството при възможно най-изгодни условия;
- финансово обезпечаване на съхранението и просперитета на дружеството.

Х. ОЦЕНКА НА ВЪЗМОЖНОСТИТЕ ЗА РЕАЛИЗАЦИЯ НА ИНВЕСТИЦИОННИ НАМЕРЕНИЯ

Дейността на дружеството е насочена към:

- ♦ управление на участията в дружества под контрола на ДКК с оглед оптимизиране на дейностите и разходите им;
- ♦ постигане на по-добър финансов ефект от управлението на паричните средства, което да способства за постигането на по-висока печалба;
- ♦ насърчаване на инвестициите в страната, включително и с прилагането на мерки, залегнали в Закона за насърчаване на инвестициите чрез предлагане на инвеститорите подходящи терени и имоти за развитие на бизнес, създаване на добавена стойност и работни места.

ХІ. НАСТЪПИЛИ ПРОМЕНИ В ОСНОВНИТЕ ПРИНЦИПИ НА УПРАВЛЕНИЕ

През отчетната 2025 г. в основните принципи на управление на ДКК не са настъпили съществени промени.

ХІІ. РАЗМЕР НА ВЪЗНАГРАЖДЕНИЯТА, НАГРАДИТЕ И/ИЛИ ПОЛЗИТЕ НА ЧЛЕНОВЕТЕ НА УПРАВИТЕЛНИТЕ И КОНТРОЛНИТЕ ОРГАНИ (съгл. чл. 247, ал. 2, т.1 от ТЗ)

- **Информация за получените възнаграждения на членовете на управителните органи на ДКК – Съвет на директорите:**

Размер на възнагражденията	Сума в хил. лв.	Основание
Разходи за възнаграждения	466	Начислени възнаграждения

XIII. ПРИДОБИТИТЕ, ПРИТЕЖАВАНИТЕ И ПРЕХВЪРЛЕНИТЕ ОТ ЧЛЕНОВЕТЕ НА СЪВЕТА НА ДИРЕКТОРИТЕ ПРЕЗ ГОДИНАТА АКЦИИ И ОБЛИГАЦИИ НА ДКК (съгл. чл. 247, ал. 2, т.2 от ТЗ)

- **Информация за придобитите акции на ДКК от членовете на Съвета на директорите:**

През 2025 г. не са придобивани и прехвърляни акции на Дружеството от членовете на Съвета на директорите. Правата на едноличен собственик на капитала се упражняват от министъра на икономиката и индустрията.

XIV. УЧАСТИЕТО НА ЧЛЕНОВЕТЕ НА СЪВЕТА НА ДИРЕКТОРИТЕ В ТЪРГОВСКИ ДРУЖЕСТВА като неограничено отговорни съдружници, притежаването на повече от 25 на сто от капитала на друго дружество, както и участието им в управлението на други дружества или кооперации като прокуристи, управители или членове на съвет на директорите (съгл. чл. 247, ал. 2, т.4 от ТЗ)

За участие на членовете на Съвета на директорите в управлението на други дружества са подадени съответните декларации в Министерство на икономиката и индустрията.

XV. ПЕРСПЕКТИВИ ЗА РАЗВИТИЕ НА ДКК (съгл. чл. 39, т.4 от ЗС и чл. 247, ал. 3 от ТЗ)

Перспективите за развитие на дружеството произтичат от заложените цели, които дружеството е формулирало в изготвената нова Бизнес-програма за периода 2026 – 2028 г.

Основна стратегическата цел на ДКК е постигане на увеличение на финансовия резултат от управлението на притежаваните активи и респ. увеличение на приходите за държавния бюджет. Целта е подчинена на стратегическата цел на държавата, формулирана в Политиката за участието на държавата в публичните предприятия 2022г., а именно – постигането на възможно най-добър икономически и обществен резултат. Реализирането на стратегическата цел ще позволи на дружеството да постигне устойчив растеж и дългосрочна стабилност.

Целите през 2026 г. са свързани с ефективното управление на недвижими имоти и участия в търговски дружества, възложените дейности по ремонта на язовири и възможности за изграждане на индустриална зона в Стара Загора, както и възможности за включване на нови дружества под контрола на ДКК. Предвид пазарните процеси стратегиите са свързани с оптимизиране на разходите и дейностите в дъщерните дружества.

Водещи са дейностите, свързани с насърчаване на инвестициите в страната, включително и с прилагането на мерки, залегнали в Закона за насърчаване на инвестициите чрез предлагане на инвеститорите на подходящи терени и имоти за развитие на бизнес. Осигуряването на бизнес среда и работни места е приоритет за ръководството на ДКК.

За 2026 г. ДКК ЕАД планира да запази предмета на дейност, като ръководството потвърждава, че към датата на съставяне на финансовия отчет няма индикация, че Дружеството ще има принудително спиране на дейността или съкращаване на обема на реализираните приходи от дейността. Дружеството е действащо и ще продължи своята дейност в обозримото бъдеще при стриктно спазване на счетоводния принцип „Действащо предприятие“.